



ÅRSREDOVISNING 2020





INNEHÅLL

OM THUNDERFUL GROUP.....	3	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	33
VD HAR ORDET	5	AKTIEN	38
KONCERNSTRATEGI & MÅL	7	NOTER	50
AFFÄRSOMRÅDE GAMES.....	11	REVISIONSBERÄTTELSE	70
AFFÄRSOMRÅDE DISTRIBUTION	19	STYRELSE	73
INVESTMENT CASE	23	KONCERNLEDNING.....	75
HÅLLBARHETSRAPPORT	24	ÖVRIG INFORMATION	76
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	26		





OM THUNDERFUL GROUP

Thunderful Group är ett företrädesvis nordiskt bolag verksamt inom två affärssegment: utveckling och förläggning av spel främst till PC och konsol; distribution av Nintendoprodukter, spel, speltillbehör och leksaker.



Thunderful Group

KONCERNEN

ANSTÄLLDA

334*

SPELSLÄPP AV
EGNA IP:N

#25

NINTENDOSAMARBETE
SEDAN

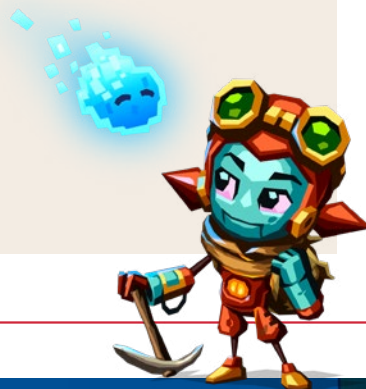
1981

SPEL UNDER
UTVECKLING

#12

VARUMÄRKES-
PORTFÖLJ

c. 100



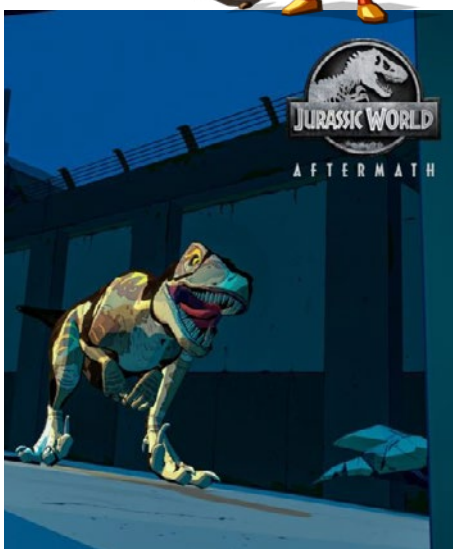
* Per 31 december 2020

VISION

To be a leader in a world
where everyone can play

MISSION

To provide creative
entertainment products of
the highest quality for
people of all ages





A THUNDERFUL STORY

- 1965 Amo Toys finska verksamhet grundas
- 1976 Bergsala grundas
- 1981 Bergsala börjar distribuera Nintendoprodukter i Sverige
- 1997 Image & Form grundas
- 2001 Zoink grundas
- 2004 Rising Star Games bildas
- 2010 Första SteamWorld-spelet lanseras av Image & Form
- 2010 Nordic Game Supply bildas
- 2011 Bergsala förvärvar 50% av Image & Form
- 2012 Amo Toys Scandinavia bildas
- 2014 Bergsala förvärvar 50% av Zoink
- 2017 Thunderful bildas som paraply för Image & Form, Zoink, Thunderful Publishing och Rising Star Games
- 2019 Thunderful Group bildas och införlivar Thunderful, Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply
- 2019 Guru Games förvärvas



2020

RÖRELSEINTÄKTER,
MSEK

3 082

EBIT, MSEK

215

TILLVÄXT

46%

EBIT-MARGINAL

7,1%

- Coatsink Software förvärvas
- Station Interactives verksamhet förvärvas
- Thunderful Group noteras på Nasdaq First North Premier Growth Market

COAT
SINK.



2021 Headup förvärvas



VD HAR ORDET

ETT INTENSIVT ÅR PRÄGLAT AV STARK TILLVÄXT OCH GOD LÖNSAMHET



Thunderful avslutar 2020 med förvärv, börsintroduktion och stark försäljning

För ganska exakt ett år sedan förändrades världen totalt. Relativt oanvända begrepp som handsprit, socialt avstånd och Folkhälsomyndigheten kom att dominera informationsflödet, och i pandemins skugga blev 2020 ett år av utmaningar, omställningar och undantagstillstånd. Liksom andra företag övergick vi på Thunderful Group snabbt till distansarbete, videomöten och full beredskap i kampen mot ett virus som skulle få långt värre samhällskonsekvenser än någon kunnat föreställa sig.

Strax dessförinnan, i december 2019, hade vi tryckt gasen i botten och presenterat Thunderful Group för världen: en unik spelare inom gaming med stark förankring i historien och ett kraftigt momentum framåt. En framgångsrik, laddad ledning och en tydlig gemensam gruppstrategi förstärktes med en erfaren styrelse under 2020.

Under årets första månader började dock världens länder stänga ner, ett efter ett. Marknaderna rasade, våra hjältar i världen började gå på knäna och domedagsrapporterna avlöste varandra. Det hade nog varit lättare att lägga våra högtflygande planer på hyllan, men det är alltid som mörkast innan det ljusnar. Vi reviderade vår tidsplan och körde på som vi hade tänkt. Därifrån gick detta märkliga, tunga, späckade 2020 i expressfart.

När vi nu sammanfattar året är det därför mycket tillfredsställande att kunna konstatera att Thunderful fått väldigt mycket gjort trots rådande världsläge, och att vi levererat stark tillväxt och goda resultat under årets alla kvartal.

”Det finns ett stort engagemang kring spelbranschen och en tilltro till vår strategi och tillväxtagenda framåt, vilket inspirerar oss dagligen.”

För helåret ökade nettoomsättningen, exklusive jämförelsestörande poster, med 45,6% till 3 082,3 MSEK (2 116,4) medan rörelseresultatet ökade med 2,8% till 215,0 MSEK (209,1).

Båda våra affärssegment har expanderat kraftigt. Vi har mer än tredubblat antalet spelutvecklare på Thunderful Games under året, dels genom organisk tillväxt men också tack vare en investeringsfilosofi som bygger för framtiden. Thunderful Distribution ökade omsättningen rejält, främst inom spelkonsoler och speltillbehör, där vi har lägre marginaler än inom spel och leksaker. Mot slutet av året lanserades färre stora speltitlar från Nintendo än året innan, vilket gett en negativ mixeffekt på bruttomarginalen. Pandemins andra våg innebar dessutom hårdare restriktioner i flera av de nordiska grannländerna. Detta påverkade främst försäljningen av leksaker, vilka i hög grad säljs i fysiska butiker i Norden.

Stärkt position inom spelutveckling och publishing

Under första halvåret såg Thunderful Games en extra stark uppgång i försäljningen av digitala spel, som under andra halvåret återgick till normala tillväxtnivåer. Thunderful Development tecknade ett gynnsamt distributionsavtal med Microsoft för AA-titeln The Gunk, som publiceras av Thunderful Publishing och utvecklas i Göteborg. Där utvecklas även Lost in Random i





samarbete med Electronic Arts, samt en ännu inte tillkännagiven titel. Samtidigt arbetar utvecklingsteamet i Skövde hårt på ett eget konfidentiellt projekt, och i somras öppnade vi ett nytt utvecklingskontor i Malmö.

Vid sidan av utvecklingsarbetet och den organiska tillväxten i Väst-sverige har vi även genomfört spännande förvärv, både i Sverige och utomlands. Förvärven är i linje med vår strategi och ska ses som tydliga tecken på vår ambition att fortsätta växa inom både spelutveckling och publishing.

Tongivande var givetvis förvärvet i oktober av den brittiska spelutvecklingsstudion Coatsink Software, som tillsammans med Universal Studios under fjärde kvartalet släppte det mycket framgångsrika VR-spelet Jurassic World Aftermath på Oculus plattformar. Coatsink arbetar för närvarande på fem olika projekt internt, inklusive del 2 av Jurassic World Aftermath. Coatsink är även inblandade i tio andra samarbets- och publiceringsprojekt. Dessa stärker Thunderfuls befintliga pipeline för 2021 och 2022, men även längre framåt.

I november inkråmsförvärvade vi The Station, en gedigen spelutvecklingsstudio i Karlshamn med många års erfarenhet av att arbeta med stora varumärken. Vem har till exempel inte njutit av att spela LittleBigPlanet på PlayStation? Ett fantastiskt tillskott av professionella medarbetare – som också de nu jobbar på ett hemligt projekt!

2020 gick som sagt i rasande fart, och vi fortsätter att hålla ett högt tempo. Efter nyår offentliggjorde vi förvärvet av Headup, en välrenommerad, smart och mångfaldigt prisbelönt publisher och spelutvecklare med Köln som hemmaplan – vårt tredje förvärv på kort tid. Vi stärker vår internationella position ytterligare, breddar nätverket mot fler utvecklingsstudior och skapar synergieffekter inom Thunderful Games.

King of the hill

På ett år har Thunderful Group mer än fördubblat arbetsstyrkan, och vi är nu omkring 350 medarbetare i Europa. Av dessa är ca 230 spelutvecklare, ett 30-tal jobbar med publishing, ca 70 arbetar inom distribution och ungefär 20 personer ingår i Thunderful Solutions, vårt shared service center.

Vi växer bokstavligen så det knakar: Thunderful Skövde flyttade till större lokaler i höstas, och Thunderful Karlshamn har precis börjat bygga ut. Bergsala och övriga verksamheter i Kungsbacka flyttar



till närbelägna och mer ändamålsenliga ytor, och för några veckor sedan meddelade vi att även det stora göteborgskontoret på Fjärde Långgatan blivit för trångt. I Göteborg tar vi därför över en byggnad uppe på centralt belägna Kvarnberget. Byggnaden är toppmodern och från grunden utformad för just spelutveckling. Från terrassen har vi bland annat utsikt över Göteborgsoperan och det vackra inloppet till Göta älv. Vi är den klart största arbetsgivaren inom spelbranschen i väst sedan flera år tillbaka, och för oss har platsen uppe på kullen ett tydligt symbolvärde.

Stabil plattform för fortsatt tillväxt

2020 blev som sagt ett år av utmaningar, men det blev också ett intensivt och fantastiskt år för Thunderful Group. Utöver förvärv och andra framåtriktade satsningar i våra operativa verksamheter genomförde vi även en IPO och listade vår aktie på Nasdaq First North Premier Growth Market. Vi är glada och tacksamma för det stora intresse och den uppmärksamhet vi rönt för noteringen, vår verksamhet och vår aktie. Det finns ett stort engagemang kring spelbranschen och en tilltro till vår strategi och tillväxtagenda framåt, vilket inspirerar oss dagligen. Den breddade ägarbasen och tillgången till kapitalmarknaderna kommer att vara viktiga hörnstenar för att nå våra uppsatta strategiska mål.

Vi drar nu nytta av våra starka kassaflöden och de synergier som finns inom koncernen för expanderad spelutveckling och fortsatt förvärvsdriven tillväxt. Resan för Thunderful Group har bara börjat, och vi står redo att accelerera utvecklingen ytterligare.

GÖTEBORG I APRIL 2021
BRJANN SIGURGEIRSSON
VD



KONCERNSTRATEGI & MÅL



TVÅ KOMPLETTERANDE AFFÄRSSEGMENT...

... GAMES...

Development

Utvecklar främst högkvalitativa berättelsedrivna single-player-spel primärt för PC och konsoler. Främsta egna IP:t är SteamWorld.

Publishing

Förlagsverksamhet med utgivning av egenutvecklade och externa spel från västerländska studios via Thunderful Publishing AB och Headup GmbH, samt japanska spel via Rising Star Games Ltd.

ANDEL AV NETTO-
OMSÄTTNING

5%

ANDEL AV EBIT

18%

Karaktäriseras av: Hög tillväxt och volatila kassaflöden beroende på spellanseringar.

... & DISTRIBUTION

Bergsala

Svensk distributör av Nintendo sedan 1981. Sedan 2012 distributör för hela Norden och Baltikum.

Amo Toys

Distributör av leksaker i Norden. Distribuerar cirka 70 varumärken varav 6 är egna.

Nordic Game Supply

Distributör av spelkonsoler, fysiska spel och spel-tillbehör i Norden. Distribuerar cirka 40 varumärken varav 7 är egna.

ANDEL AV NETTO-
OMSÄTTNING

95%

ANDEL AV EBIT

82%

Karaktäriseras av: Finansiell stabilitet och hög operationell kassaflödesgenerering.

...MÖJLIGGÖR INVESTERINGAR I TILLVÄXT TILL LÄGRE RISK

Syftet med koncernens struktur är att omallokera kassaflödena från Distribution till investeringar i Games för att möjliggöra och påskynda tillväxt. Detta kan ske såväl organiskt genom fler och mer högkvalitativa spel samt kompletterande förvärv av IP:n och bolag.

Distributions finansiella stabilitet innebär att dessa investeringar kan göras till lägre finansiell risk än jämförbara spelutvecklare inom industrin.



ÖVERGRIPANDE STRATEGI

Thunderful Groups affärsstrategi på koncernnivå består av tre strategiska fokusområden som utgår ifrån och möjliggörs av koncernens diversifierade intäkter, starka kassaflöden, finansiella stabilitet samt portföljen av varumärken och immateriella rättigheter. Därtill har respektive affärssegment egna strategier.

- Accelererade investeringar
- Upprätthålla och utveckla IP-centrerad verksamhet
- Högkvalitativt utförande i koncernens affärssegment

ACCELERERADE INVESTERINGAR

Thunderful Group har identifierat tre strategiska fokusområden som koncernen allokerar kassaflödena från distributionsverksamheten till:

- **Ökad investeringstakt inom utveckling och förläggning av spel.** Games kan med utgångspunkt i sin befintliga spelportfölj utveckla fler och större spel med samma filosofi som präglat tidigare spel. Internt säkrad finansiering innebär bland annat att Thunderful Group kan anställa mer personal för att upprätthålla god tillväxt och bibehålla samma höga kvalitet trots att spelen blir fler och större.
- **Investeringar som möjliggör nyttjande av immateriella rättigheter och varumärken för att skapa och utveckla upplevelser på nya medium och plattformar.** Det kan exempelvis vara att skapa sällskapsspel baserade på egenutvecklade spel, inleda samarbeten med utvecklare av speltillbehör eller att licensiera ut immateriella rättigheter till TV-serier utvecklade och producerade av tredje part.
- **Förvärv av kompletterande verksamheter och immateriella rättigheter.** Den globala spelindustrin har under en längre tid präglats av en omfattande konsolidering som skapat möjligheter för finansiellt starka aktörer att stärka sin portfölj av immateriella rättigheter samt stötta den organiska tillväxten. Se avsnitt Förvärv på sidan 9 för mer information.

UPPRÄTTHÅLLA OCH UTVECKLA IP-CENTRERAD VERKSAMHET

Thunderful Groups strategi präglas av ett fokus på immateriella rättigheter. Koncernen har tillgång till en bred portfölj av såväl internt som externt ägda immateriella rättigheter och varumärken.

Inom Games bedrivs ett fokuserat arbete med att utveckla egna immateriella rättigheter. Målet är att säkerställa närvaro på plattformsägares kanaler och plattformar, vilka i framtiden i högre grad kan vara abonnemangs- och streamingbaserade. Goda relationer med plattformsägare kan också resultera i fördjupade kommersiella relationer, där plattformsägare exempelvis investerar i Thunderful Groups spelutvecklingsprojekt för att säkerställa inflöde av nytt innehåll till sina plattformar.

Inom Distribution arbetar Thunderful Group strategiskt med att öka andelen egna varumärken. Det förväntas stärka koncernens sedan tidigare stabila finansiella position och leda till bättre lönsamhet.

HÖGKVALITATIVT UTFÖRANDE I KONCERNENS AFFÄRSSEGMENT

För att värda värdet på koncernens tillgångar och viktiga kontraktrelationer är det viktigt att upprätthålla en entreprenöriell kultur med starkt fokus på kvalitet i utförandet. Det uppnås genom att bibehålla och fortsätta utveckla såväl personal och intern kompetens som samarbeten och partnerskap.





FÖRVARV

Thunderful Group avser att fortsätta växa organiskt genom investeringar i spelutveckling samt genom förvärv av huvudsakligen oberoende spelutvecklare med följande karaktärsdrag:

- Drivna av dedikerade entreprenörer
- Kompletterande verksamhet med hög tillväxt
- IP-centrerade
- Närvaro inom PC och konsolspel

Koncernen har ett brett nätverk i branschen som inkommer med nya investeringsmöjligheter. Erbjudandet för spelutvecklare som ansluter sig till Thunderful Group är attraktivt och vilar på sex pelare:

MAJORITETSINVESTERINGAR

Thunderful Group erbjuder spelutvecklare en full investering kombinerat med olika finansieringsalternativ.

ÄGANDE

Thunderful Group söker dedikerade entreprenörer som avser att stanna kvar i koncernen genom ägande i Thunderful Group.

STÖDJANDE ÄGARE

Thunderful Group är och kommer förbli en engagerad och stöttande ägare som har möjligheten att bistå med liknande investeringar som resterande dotterbolag erhåller.

PLATTFORMSEXPERTIS

Thunderful Group har en lång historia av goda relationer med plattformsägare, vilket förvärvade bolag inom koncernen kan nyttja i sin verksamhet.

DECENTRALISERAD STYRNING

Thunderful Group har inte för avsikt att integrera nya verksamheter fullt ut i existerande dotterbolag utan vill bibehålla det personliga ägandet och uppmuntra entreprenörskap.

STRATEGISK VÄGLEDNING OCH SYNERGIEFFEKTER

Thunderful Group erbjuder förvärvade bolag inom koncernen viktig vägledning och kunskapsöverföring.





FINANSIELLA MÅL

THUNDERFUL GROUPS FINANSIELLA MÅL PÅ MEDELLÅNG SIKT ÄR:

ORGANISK TILLVÄXT

Games har som mål att leverera en årlig organisk försäljningstillväxt som överstiger 25 procent, kompletterat med tilläggsförvärv.

> 25%

Distribution (exklusive Nintendo-verksamheten) har som mål att leverera en årlig organisk tillväxt på 5-7 procent. Att försäljningen av Nintendo-produkter är exkluderad beror på dess nära korrelation med utvecklingen av Nintendo och dess plattformslanseringar.

5-7%

EBIT-MARGINAL

Games strävar efter att upprätthålla en EBIT-marginal på minst 35 procent.

≥ 35%

Distribution (inklusive Nintendo-verksamheten) strävar efter att bibehålla en EBIT-marginal på 8 procent.

8%

KAPITALSTRUKTUR

Koncernen strävar efter att ha en räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA före jämförelsestörande poster (på rullande 12-månadersbasis) under 1,5x, exklusive tillfälliga avvikelser efter förvärv.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernen avser att investera vinster och kassaflöden i organiska tillväxtinitiativ och förvärv i syfte att stärka värdeskapandet och avser därför inte att betala årlig utdelning på medellång sikt.





AFFÄRSOMRÅDE GAMES

MARKNAD

Spelindustrin är sedan länge det största affärssegmentet på den globala medie- och underhållningsmarknaden där aktörerna konkurrerar om en del av konsumenternas fritid. Tillväxten för spelindustrin drivs av att en ökande andel av befolkningen spelar, nya konsumtionsmönster samt nya prissättningsmodeller som prenumerations- och streamingtjänster.

Den globala marknaden för spel har vuxit kraftigt under de senaste åren och bedömdes 2019 ha omsatt cirka 152 miljarder dollar. De närmaste åren väntas tillväxten fortsätta i årlig genomsnittlig takt på 9 procent och uppgå till 196 miljarder dollar 2022¹⁾.

En ökande andel försäljning sker via digitala distributionskanaler genom plattformar som Steam och Epic Game Store, samt på senare tid även via streamingtjänster som Google Stadia. Den digitala distributionen har gjort koncernens spel tillgängliga globalt, men intäkterna är i huvudsak hänförliga till Nordamerika och EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika).

VÄRDEKEDJA

Thunderful Group är spelutvecklare och förläggare åt både internt och externt utvecklade spel. Främst arbetar Games med egenägda IP:n som SteamWorld, Lost in Random och The Gunk.

Koncernen avser i viss utsträckning att arbeta med projektfinansierade spel. Det innebär att en extern finansiär, exempelvis en tredjepartsförläggare eller plattformägare, delfinansierar utvecklingen av ett spel i utbyte mot en del av de framtida försäljningsintäkterna.



TILLVÄXT

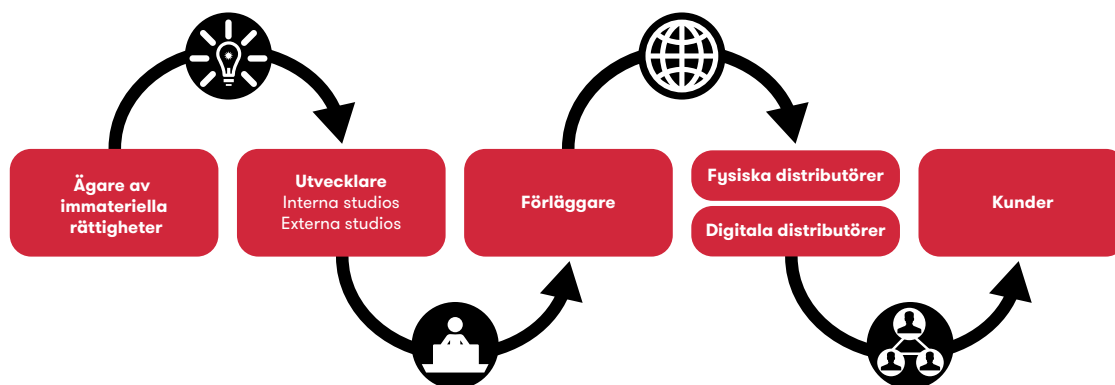
+55%

NETTOOMSÄTTNING,
MSEK

156

EBIT-MARGINAL

31%



1) 2019 Global Games Market Report av Newzoo



DEVELOPMENT

Thunderful Development består av ett antal erfarna spelutvecklingsstudios med rykte om sig att utveckla högkvalitativa single-player-spel inom en rad olika genrer. Ambitionen är att utveckla AA-titlar som överensstämmer med vad som är ett Thunderful-spel.

STARK SPELDESIGN

Thunderful Development levererar smart och innovativ speldesign.

BERÄTTANDE SPELUPPLEVELSER

Till varje spel hör en unik berättelse i ett genomtänkt universum som berikar IP:t och spelupplevelsen.

SINGLE-PLAYER

Varje spel är karaktärsbaserat och utvecklat som en innesluten historia runt huvudkaraktärerna.

HÖG KVALITET

Hög kvalitet genomsyrar hela spelupplevelsen, inklusive speldesign, berättande, video och ljud.

LÅNGVARIGA IP:N

Stark karaktärsdesign som bortom det enskilda spelet skapar en värld av upplevelser och potentialen att bli en spelserie.

STUDIOS

IMAGE & FORM

- Grundad 1997 av Brjann Sigurgeirsson
- Skapare av SteamWorld-serien
- Inkorporerades in i Thunderful 2017

ZOINK!

- Grundad 2001 av Klaus Lyngedal
- Har utvecklat en rad innovativa spel, bland annat Fe
- Inkorporerades in i Thunderful 2017

COATSINK SOFTWARE

- Baserad i Storbritannien, grundad 2009
- Har bland annat utvecklat kritikerrosade VR-spelet Shadow Point
- Förvärvades av Thunderful Group i oktober 2020

GURU GAMES

- Grundad 2013
- Har samarbetat med namnkunniga studios som King och Resolution Games
- Förvärvades av Thunderful i december 2019

SÅLDA SPEL

15 MILJONER

SLÄPPTA SPEL

#37

SPEL UNDER UTVECKLING

#12

GENOMSNITTSBETYG
PÅ METACRITIC:

80

FÖR DE TIO
SENASTE SPELEN



THE STATION

- Grundad 2013
- Välnommerad studio som har flerårigt samarbete med Sony kring spelserien LittleBigPlanet
- Förvärvades av Thunderful i november 2020

THUNDERFUL MALMÖ

- Öppnades som en del av Thunderful Development i Q3 2020
- Flera närliggande universitet underlättar rekrytering



STRATEGI FÖR DEVELOPMENT

Thunderful Development har primärt tre strategiska fokusområden.

IP-CENTRERAD UTVECKLING

Den kommersiella framgången bygger på att spelutvecklingen överensstämmer med vad bolaget och dess community av spelare anser kännetecknar ett Thunderful-spel. Bolaget strävar efter att utveckla spel med potential att bli ett starkt varumärke som kan generera uppföljare, tilläggsköp och intäkter över lång tid. Därtill ser bolaget ytterligare potential i spelupplevelser och karaktärer med förutsättning att utvecklas även på andra medium.

PLATTFORMSAVTAL

Bolaget arbetar strategiskt med att utveckla sina etablerade relationer med plattformägare och proaktivt

etablera fler, större och mer lukrativa plattformssamarbeten. I kombination med strategiska plattformssamarbeten ser bolaget ytterligare potential kommande år i att utveckla spelupplevelser som lämpar sig för nya spellösningar såsom streaming- och prenumerationsplattformar.

ÖKAD INVESTERINGSTAKT

Bolaget ämnar allokera operativa kassaflöden från distributionsverksamheten för att öka investeringstakten inom spelutveckling och möjliggöra fler projekt och påskyndad spelutveckling. Vidare kommer bolaget stödja den organiska tillväxten med kompletterande tilläggsförvärv.





INTERNT UTVECKLADE OCH LANSERADE SPEL

Titel	Lansering	Spelbeskrivning			Plattform							Distribution		Metacritic launch-rating
		Egen förläggning	IP-ägande	Genre	PC	Konsol	Mobil	Streaming	VR	Webb	Digital	Fysisk	Betalning	
SteamWorld Tower Defense	2010	✓	Ägt	Strategi	○	●	○	○	○	○	○	○	Premium	71/100
Swing King	2010		Ägt	Action	○	○	●	○	○	○	○	○	Premium	78/100
Pinch	2010	✓	Ägt	Pussel	○	○	●	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Billions	2011		Tredjepart	Facebook	○	○	○	○	○	○	●	○	F2P	n.a.
Anthill	2011	✓	Ägt	Strategi	○	●	●	○	○	○	○	○	Premium	82/100
Pinch 2	2011	✓	Ägt	Pussel	○	○	●	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Wobblies	2011		Tredjepart	Pussel	○	○	●	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
PlayStation All Star Island	2012		Tredjepart	Action	○	○	●	○	○	○	○	○	F2P	n.a.
Ajapa	2012	✓	Tredjepart	Pussel-Äventyr	○	○	●	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Fatty	2012		Ägt	Action-Komedi	○	○	●	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Pinch 2 Special Edition	2012	✓	Ägt	Pussel	○	○	●	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Adventure Time	2013		Tredjepart	Action	○	○	●	○	○	○	○	○	F2P	n.a.
SteamWorld Dig	2013	✓	Ägt	Äventyr	●	●	○	●	○	○	○	○	Premium	82/100
Stick It To the Man!	2013		Ägt	Action	●	●	○	○	○	○	○	○	Premium	79/100
Disney 7D	2013		Tredjepart	Action	○	○	●	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Chip	2013	✓	Ägt	Pussel	●	○	●	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Disney Doc McStuffin	2014		Tredjepart	Äventyr	○	○	●	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Esper	2014		Ägt	Pussel	○	○	○	○	○	○	○	○	Premium	80/100
Zombie Vikings	2015	✓	Ägt	Action	●	●	○	○	○	○	○	○	Premium	74/100
SteamWorld Heist	2015	✓	Ägt	Strategi	●	●	●	●	○	○	○	○	Premium	91/100
Esper 2	2015		Ägt	Pussel	○	○	○	○	○	○	○	○	Premium	83/100
Zombie Vikings: Stab-a-thon	2016	✓	Ägt	Action	●	●	○	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Shu	2016	✓	Ägt	Action-Plattform	●	●	○	○	○	○	○	○	Premium	85/100
SteamWorld Dig II	2017	✓	Ägt	Äventyr	●	●	○	●	○	○	○	○	Premium	88/100
Gang Beasts	2017		Tredjepart	Party	●	●	○	○	○	○	○	○	Premium	68/100
Augmented Empire	2017		Ägt	Tactical RPG	○	○	○	○	○	○	○	○	Premium	75/100
A Night Sky	2017		Ägt	VR-upplevelse	○	○	○	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Flipping Death	2018	✓	Ägt	Action	●	●	○	○	○	○	○	○	Premium	83/100
Fe	2018		Ägt	Action	●	●	○	●	○	○	○	○	Premium	73/100
They Suspect Nothing	2018		Ägt	Minispiel/komedi	○	○	○	○	○	○	○	○	Premium	80/100
Kingdom Two Crowns	2018		Tredjepart	Överlevnad-Action	●	●	○	○	○	○	○	○	Premium	84/100
SteamWorld Quest	2019	✓	Ägt	Cards	●	●	●	○	○	○	○	○	Premium	80/100
Ghost Giant	2019	✓	Ägt	Äventyr	○	●	○	○	○	○	○	○	Premium	80/100
Shadow Point	2019		Ägt	Pussel-Äventyr	○	○	○	○	○	○	○	○	Premium	80/100
FB Rooms	2020		Tredjepart	Party	○	○	●	○	○	○	○	○	F2P	n.a.
Transformers: Battlegrounds	2020		Tredjepart	Strategi	●	●	○	○	○	○	○	○	Premium	n.a.
Jurassic World Aftermath	2020		Tredjepart	Action	○	○	○	○	○	○	○	○	Premium	n.a.

● Tillgänglig ○ Icke tillgänglig



AVISERADE LANSERINGAR AV KOMMANDE THUNDERFUL-SPEL

Titel	Publisher	IP-ägare	Plattformer	Distributionskanaler	Utgivningsår
Lost in Random	EA	Eget IP	PC, konsol	Digitalt	2021
TBA	TBA	Eget IP	Streaming	Digitalt	2021
Jurassic World Aftermath Part 2	TBA	Universal	VR	TBA	2021
The Gunk	Thunderful Publishing	Eget IP	PC, konsol	Digitalt	2021
TBA (SteamWorld game)	Thunderful Publishing	Eget IP	PC, konsol	Digitalt, fysiskt	2022
TBA (SteamWorld game)	Thunderful Publishing	Eget IP	PC, konsol, mobilt	Digitalt, fysiskt	2022
TBA	Coatsink	Eget IP	PC, konsol	TBA	2022
TBA	Coatsink	Delat IP	PC, konsol	TBA	2022
TBA (SteamWorld game)	Thunderful Publishing	Eget IP	PC, konsol, mobilt	Digitalt	2023
TBA (SteamWorld game)	Thunderful Publishing	Eget IP	PC, konsol	Digitalt	2023
TBA	TBA	Eget IP	PC, konsol	TBA	2023
TBA	TBA	Eget IP	PC, konsol	TBA	2023





PUBLISHING

Divisionen består av förlagen Thunderful Publishing och Headup som sköter utgivningen av titlar dels utvecklade internt, dels utvecklade av andra västerländska spelstudior, samt Rising Star Games som ger ut framstående japanska titlar i väst.

Erfarenheten av spelutveckling och distribution av Nintendo-produkter har skapat ett nätverk och renommé inom spelindustrin som ger Publishing en god position att även agera förlagspartner till externa oberoende spelutvecklare i västvärlden. Samarbeten sker främst med spelutvecklare som utvecklar spel med liknande karaktär som Thunderful Groups egen spelportfölj, där bolagets erfarenheter kommer till stor nytta.

Förlagen får årligen ett stort antal förfrågningar från oberoende spelutvecklare om att agera förlagspartner och bistå med konsultation och stöd under spelutvecklingsprocessen. En strukturerad urvalsprocess har därför upprättats för att säkerställa såväl koncept som kvalitet innan förlagsavtal och eventuell finansiering ingås. Processen är i stort sett densamma som för bolagets egna koncept och spelidéer. Detta görs för att säkerställa att slutprodukten kommer hålla den höga kvalitet som associeras med bolagets varumärke.

FÖRLAGDA
INTERNA SPEL

#3

FÖRLAGDA EXTERNA
SPEL SEDAN 2018

#37

EXTERNA STUDIOS
SEDAN 2018

#26

INVESTERINGAR I EXTERNA
SPELPROJEKT SEDAN 2018

#60





STRATEGI FÖR PUBLISHING

Publishing har primärt tre strategiska fokusområden.

FULL SERVICE

Bolaget arbetar strategiskt med att utveckla förlagsverksamheten och erbjudandet till självständiga spelutvecklare och för självförläggning av egenutvecklade spel. Detta för att säkerställa marknadsledande service i form av såväl kommunikation och marknadsföring som försäljning och kontakt med plattformsägare.

HÖG KVALITET

Bolaget anser att det är viktigt att bibehålla samt vidareutveckla förlagens urvalsprocess av såväl internt som

externt utvecklade spel för att säkerställa Thunderful Groups position som en högkvalitativ spelutvecklare och leverantör.

ÖKAD INVESTERINGSTAKT

Koncernen ämnar allokera operativa kassaflöden från distributionsverksamheten för att öka investeringstakten inom förlagsprojekt med externa oberoende spelutvecklare och möjliggöra fler och större investeringar.





LANSERINGAR VIA PUBLISHING

Titel	Lansering	Extern utvecklare	Genre	Plattform						Distribution	
				PC	Konsol	Mobil	Webb	VR	Streaming	Digital	Fysisk
Lonely Mountains: Downhill – DLC	2020	Megagon Industries	Racing	●	●	○	○	○	○	●	○
Get Packed	2020	Moonshine Studios	Party	●	●	○	○	○	●	●	○
Cake Bash	2020	High Tea Frog	Party	●	●	○	○	○	●	●	○
PHOGS!	2020	Bit Loom	Familj	●	●	○	○	○	●	●	○
Natsuki Chronicles	2021	Qute	Shmup	●	●	○	○	○	○	●	○
Ginga Force	2021	Qute	Shmup	●	●	○	○	○	○	●	○
Ginga Force (physical)	2021	Qute	Shmup	●	●	○	○	○	○	○	●
Curious Expedition 2	2021	Maschinen Mensch	Äventyr	●	●	○	○	○	○	●	●
Deadly Premonition 2 – Steam	2021	Toybox	Skräck	●	○	○	○	○	○	●	○
Say No! More	2021	Studio Fizbin	Berättande	●	●	●	○	○	○	●	●
Natsuki Chronicles (physical)	2021	Qute	Shmup	●	●	○	○	○	○	○	●
Lonely Mountains: Downhill (physical)	2021	Megagon Industries	Racing	●	●	○	○	○	○	○	●
Harvest Moon: One World	2021	Natsume	Jordbrukssim.	○	●	○	○	○	○	●	●
Source of Madness	2021	Carry Castle	Action	●	●	○	○	○	○	●	●
Fire Girl	2021	Dejima	Plattform	●	●	○	○	○	○	●	●
TBA	2021	TBA	RPG	●	●	○	○	○	●	●	○
TBA	2022	TBA	Sport	●	●	●	○	○	○	●	●
TBA	2022	TBA	Äventyr	●	●	○	○	○	○	●	●
TBA	2022	TBA	"Souls like"	●	●	○	○	○	●	●	○
TBA	2022	TBA	FPS VR	○	○	○	○	●	○	●	○
TBA	2022	TBA	2D Plattform	●	●	○	○	○	●	●	○
TinyShot	2021	Allaith Hammed "ZAX"	Action	●	○	○	○	○	○	●	○
Cardaclysm	2021	Elder Games	Card Combat	●	●	○	○	○	○	●	○
Dead Age 2	2021	Silent Dreams	RPG	●	○	○	○	○	○	●	○
The Fabled Woods	2021	CyberPunch Studios	Adventure	●	●	○	○	○	○	●	○
Scarlet Hood and The Wicked Wood	2021	Devespresso	Adventure	●	○	○	○	○	○	●	○
Aerial_Knight's Never Yield	2021	Neil Jones	3D Runner	●	●	●	○	○	○	●	○
Lost At Sea	2021	Studio Fizbin	Adventure	●	●	○	○	○	○	●	○
Industria	2021	Bleakmill	FPS	●	●	○	○	○	○	●	○
Gigapocalypse	2021	Goody Gameworks	Action	●	○	○	○	○	○	●	○
Escape from Naraka	2021	XeloGames	First Person Runner	●	○	○	○	○	○	●	○
White Shadows	2021	Monokel	Puzzle Platformer	●	●	○	○	○	○	●	○
Tinkertown	2021	Headup	Multiplayer Sandbox Experience	●	●	●	○	○	○	●	○
Hell Pie	2022	Sluggerfly	Platformer	●	●	○	○	○	○	●	○
Crowns & Pawns	2022	Tag of Joy	Adventure	●	●	○	○	○	○	●	○
TBA	2022	TBA	Puzzle Adventure	●	●	●	○	○	○	●	○
TBA	2022	TBA	Action	●	●	○	○	○	○	●	○

● Tillgänglig ○ Icke tillgänglig



AFFÄRSOMRÅDE DISTRIBUTION

MARKNAD

Den nordiska distributionsmarknaden har under de senaste åren präglats av negativ eller ingen tillväxt, främst beroende på minskad fysisk distribution av hård- och mjukvara, vilket primärt har påverkat Nordic Game Supply. Distributionen av Nintendo-produkter drivs främst av så kallade konsolcykler, det vill säga Nintendos lanseringar av spelkonsoler. Distribution av leksaker i Norden har under de senaste åren påvisat en något negativ eller ingen marknadstillväxt och bedöms vara en mogen marknad som präglas av låg konjunkturpåverkan samt låg teknisk utveckling.

Thunderful Groups samtliga distributionsmarknader präglas av ett konkurrenslandskap med ett fåtal större aktörer, en komplex marknad och stora rörelsekapitalbehov. Den totala adresserbara distributionsmarknaden bedöms vara konstant under kommande år, och inte visa någon nämnvärd tillväxt. Tillväxtmöjligheterna för marknadsaktörerna kommer från att antalet aktörer minskar och andelen egna varumärken ökar.

TOTAL TILLVÄXT

+46%

NETTOOMSÄTTNING,
MSEK

2 892

TILLVÄXT EXKL. BERGSALA

+23%

EBIT-MARGINAL

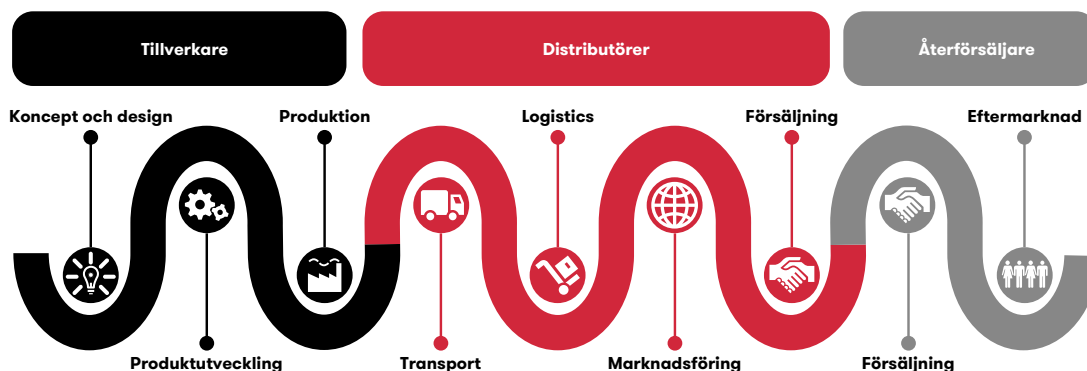
7,5%

Tillväxt i jämförelse med sammanslagen finansiell rapportering 2019, publicerad i prospekt.

VÄRDEKEDJA

Thunderful Group är distributör för tredjepartstillverkare och har historiskt primärt arbetat med distribution till återförsäljare, så kallad B2B-distribution. Då slutkonsumenterna under de senaste åren i större utsträckning har förflyttat sig till digitala marknads-

platser som exempelvis Amazon, Elkjøp, Bilka och CDON har Thunderful Group genom sina dotterbolag även ökat sin närvaro på dessa digitala marknadsplatser och distribuerar därmed även direkt till slutkonsumenterna, så kallad B2C-distribution.





STRATEGI FÖR DISTRIBUTION

Distribution har primärt fyra strategiska fokusområden.

BIBEHÅLLA RELATIONER

Det är fundamentalt att bibehålla de goda relationer och partnerskap som dotterbolagen Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply har med varumärkesägare och kunder för att fortsatt kunna erhålla och förhandla lönsamma kontrakt samt få tillgång till de starkaste varumärkena globalt.

NYA KONTRAKT

Med utgångspunkt i affärssegmentets befintliga varumärkesportfölj avser koncernen att öka antalet varumärken för att nå nya konsumentgrupper inom Amo Toys och Nordic Game Supply. Ett strategiskt fokus kommer att läggas på brädspelsmarknaden som bedöms ha stor tillväxtpotential kommande år.

EGNA VARUMÄRKEN

Koncernen arbetar strategiskt med att utveckla och stärka Amo Toys och Nordic Game Supplys egna varumärken. Detta bedöms stärka affärssegmentets lönsamhet ytterligare samt öka dotterbolagens kontroll i distributionsvärdkedjan.

STÄRKA KONCERNEN

Koncernen ämnar allokera operativa kassaflöden från distributionsverksamheten för att möjliggöra investeringar i affärssegmentet Games samtidigt som investeringar genomförs på ett ansvarfullt vis som inte påverkar distributionsverksamheten negativt.





BERGSALA

Bergsala grundades 1976 och har sedan 1981 ensamt distribuerat och sålt Nintendos hård- och mjukvara i Sverige. Sedan 2012 ansvarar Bergsala för distributionen även i övriga Norden och Baltikum. Samarbetet har historiskt löpt rullande på två år och avtalet förnyades senast i april 2020, vilket innebär att Bergsala snart haft ett obrutet partnerskap med Nintendo i 40 år.

Eftersom Bergsala endast distribuerar Nintendoprodukter är Bergsalas finansiella utveckling beroende av Nintendos framgång i Norden. Nintendo lanserade 2001 spelkonsolen GameCube. Därefter följde några år av stabila intäkter men på historiskt låga nivåer vilket bedöms bero på att spelkonsolerna PlayStation 2 och Xbox var framgångsrika lanseringar för Sony respektive Microsoft den perioden.

2006 lanserades Nintendo Wii som blev framgångsrik för Nintendo globalt, vilket resulterade i en hög nettoomsättning för Bergsala som nådde sin topp under 2008. Under följande år minskade nettoomsättningen årligen då Nintendo Wii blev äldre och konkurrensen ökade från PlayStation 4 och Xbox One som lanserades 2013. Samtidigt var Nintendos lansering av Nintendo 3DS 2010 och Nintendo Wii U mindre framgångsrika. 2017 lanserades den senaste och nuvarande spelkonsolen, Nintendo Switch. Därefter har såväl Bergsala som Nintendo uppvisat den högsta omsättningen sedan Nintendo Wii.

I jämförelse med konkurrerande konsoler och plattformar bedöms Nintendo historiskt ha upplevt en lägre konkurrens från digitala distributionsplattformar och en lägre grad av digitalisering. Dels för att Nintendos konsumenter historiskt har tenderat att föredra fysiska kopior av spel och fysisk distribution, dels för att Nintendo globalt har en stabil prissättningsstrategi och tydliga strukturer för sina distributörer och återförsäljare. Detta kan exempelvis illustreras av att Nintendo Switch har det högsta antalet sålda fysiska spel i relation till konsoler sålda sedan Bergsala inledde sin distribution av Nintendos produkter 1981.

SVENSK DISTRIBUTÖR
AV NINTENDO SEDAN

1981

SÅLDA
KONSOLER

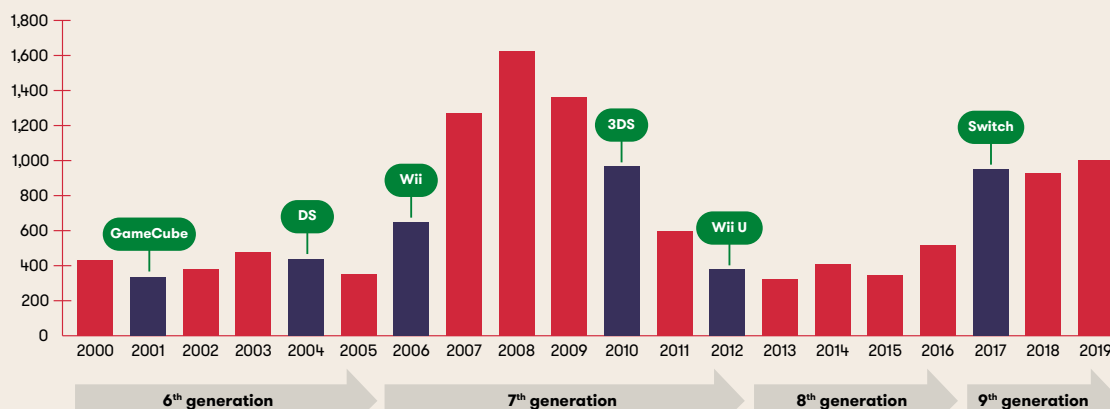
9 MILJONER

SÅLDA SPEL

19 MILJONER



Revenue (MSEK)



Figuren visar hur Bergsalas omsättningsutveckling sedan 2000 har påverkats av Nintendos konsollanseringar.



AMO TOYS

Amo Toys distribuerar leksaker i samtliga nordiska länder. Bolaget marknadsför och distribuerar en rad leksaksprodukter och varumärken, exempelvis L.O.L., BabyBorn och Little Tikes. Amo Toys har internt höga krav på lekupplevelser, kvalitet och säkerhet då majoriteten av bolagets produkter och varumärken riktar sig till barn och ungdomar. Därför har bolaget under flera år utvecklat en intern avdelning som hanterar bolagets sociala ansvar, såsom hållbarhet och säkerhet för att säkerställa högsta marknadsstandard.

Amo Toys har cirka 70 varumärken i portföljen och har sålt över 19 miljoner leksaker. Bland bolagets externa distributionspartners är samarbetet med MGA det största, där MGA står för mer än hälften av Amo Toys omsättning. Av de cirka 70 varumärkena har Amo Toys totalt 6 egna varumärken, bland annat Happy Friend, Happy Baby och Junior Home.



AMO OY
GRUNDAT

1965

EGNA
VARUMÄRKEN

6

VARUMÄRKEN,
CIRKA

70

NORDIC GAME SUPPLY

Nordic Game Supply distribuerar spelkonsoler, spel och speltillbehör i samtliga nordiska länder. Sedan starten har bolaget distribuerat fysiska spel och speltillbehör som headsets, tangentbord, möss, streamingutrustning, spelstolar och olika typer av merchandise, till exempel kläder och accessoarer. Merchandise har under de senaste åren uppvisat en stark tillväxt, vilket beror på att bolaget har en exklusiv hantering av denna produktkategori i samtliga av Elkjöps butiker i Norden.

Nordic Game Supplys varumärkesportfölj består av cirka 40 varumärken. Bolaget ansvarar bland annat för distributionen av spelbolagen Take-Two och Konamis fysiska distribution i Sverige, Norge och Danmark. Därtill är bolaget distributör för varumärken som HyperX, Razer och Thrustmaster, som är några av spelindustrins mest välkända tillverkare av speltillbehör. Bolaget distribuerar även merchandise från välkända speltitlar som Fortnite och Minecraft. På senare år har Nordic Game Supply även ökat sin andel av nettoomsättningen från egna varumärken. Bolaget har idag 7 egna varumärken, exempelvis Piranha, Wistream och Legend.

NORDIC GAME
SUPPLY GRUNDAT

2010

EGNA
VARUMÄRKEN

7

VARUMÄRKEN,
CIRKA

40





INVESTMENT CASE

- 1** Stora och växande spelmarknader
- 2** Fokuserade högkvalitativa spelstudios
- 3** Accelererad investeringstakt som ger stöd till större förläggaravtal
- 4** Ledande nordisk distributionsverksamhet
- 5** Diversifierad verksamhet med ett gemensamt syfte som nyckelstrategi
- 6** Stark kassaflödesgenerering
- 7** Entreprenörsdriven ledningsgrupp med signifikant ägande i bolaget

Vi har mer än tredubblat antalet spelutvecklare på Thunderful Games under året, dels genom organisk tillväxt men också tack vare en investeringsfilosofi som bygger för framtiden.

Brjann Sigurgeirsson
VD





HÅLLBARHETSRAPPORT

TO BE A LEADER IN A WORLD WHERE EVERYONE CAN PLAY

Att bygga en företagsgrupp med den gemensamma visionen "to be a leader in a world where everyone can play" betyder inte bara att Thunderful Group vill vara marknadsledande, det innebär också att inkludera alla. För att kunna göra det behöver Thunderful Group som koncern ha en tydlig inre kompass och alltid försöka tänka ett steg längre, så att alla kan vara med och spela. Detta är Thunderful Groups första hållbarhetsrapport och bör ses som ett första steg på en lång förbättringsresa framåt.

Thunderful Group bildades 2019 efter en omstrukturering av ägandet i företagsgrupperna Thunderful och Bergsala. Sedan dess har ytterligare företag förvärvat till den nya koncernen. På koncernnivå innebär detta att verksamheten behöver anpassa sitt hållbarhetsarbete för sina olika affärssegment och verksamheter. Koncernen har som mål att genomföra en kartläggning av sitt hållbarhetsarbete under kommande år för att samla information om sin påverkan och styra det framtida arbetet på ett strategiskt sätt.

Thunderful Group agerar primärt inom två områden, den globala spelindustrin som utvecklare och förläggare, samt den nordiska distributionsindustrin som distributör av spel, speltillbehör och leksaker.

Responsible gaming

Thunderful Group vill vara ett ansvarstagande företag och har därför valt att undvika att utveckla spel med casino-relaterade inslag. Thunderful Group har dessutom valt att inte heller fokusera på spel med in-app purchases eller lootboxes. Vidare har koncernen historiskt undvikit att framhäva våld i sina spel. Många spel innehåller våldsinslag, och Thunderful Group undviker spelproduktioner som innehåller överdrivet våld. Det är ett medvetet val för att inkludera så många som möjligt, och för att inte uppmuntra till våldsbejakande beteenden.

MILJÖ

Thunderful Groups primära miljöpåverkan bedöms ske i distributionsverksamheten, där koncernen som distributör ansvarar för frakten till koncernens lager och ut till kund. Thunderful Group samarbetar inom frakt endast med seriösa marknadsaktörer som har ett väletablerat miljöarbete. Idag upphandlar Thunderful Group frakttjänster genom tredje part, vilket försvårar datainsamling. Därför ämnar Thunderful Group att genomföra större omstruktureringar och en övergång till en helhetslösning gällande logistik och transporter för att lättare kunna få en insyn och påverka miljöarbetet framåt.

Thunderful Group äger inte några egna fabriker, utan all produktion sker hos leverantör. Därför arbetar koncernen aktivt med att säkerställa så exakta inköp som möjligt ur ett ekonomiskt

hållbarhetsperspektiv för att minimera onödiga transporter samt produktion. Thunderful Group är registrerade lagerhållare och har ett godkännande från Skatteverket att yrkesmässigt hantera skattepliktiga elektronikvaror i obeskattat skick, vilket innebär att Thunderful Group redovisar kemikalieskatt. Koncernen har valt att särredovisa kemikalieskatten på ställda fakturor till kund för att öka transparensen och miljöförståelsen.

Huvudsakliga risker

Koncernen är fullt medveten om att det uppstår en påverkan på miljön genom verksamheten och Thunderful Group behöver skapa sig en tydligare bild av var risker samt påverkan uppstår. Detta är ett arbete som pågår med målsättningen att kunna presentera tydliga styrdokument under kommande år.

Extremväder till följd av klimatförändringar är en av riskerna som kan komma att påverka koncernens leverantörskedja och transporter. Som en del av Thunderful Groups riskhantering ser koncernen över möjligheten att skapa en strukturerad helhetslösning gällande transport för att kunna agera på ett effektivt sätt och försöka minimera miljöpåverkan framöver.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

Thunderful Group präglas av en låg personalomsättning med långa genomsnittliga anställningar inom bolaget. Detta ser koncernen som ett gott tecken på att anställda trivs. Arbetskulturen kännetecknas av stark laganda och gemenskap. Som bolag är koncernen en platt organisation där chefer med personalansvar har en aktiv roll i den dagliga verksamheten för att kunna följa upp och stötta medarbetare samt för att kunna identifiera negativa trender i ett tidigt skede.

En bidragande faktor till den låga personalomsättningen kan också vara att Thunderful Group jobbar med världens roligaste produkter på marknaden. Arbetsmiljön för koncernens anställda är en viktig fråga och därför inventerar koncernen arbetsmiljön kontinuerligt för att förbättra medarbetarnas arbetsmiljö och bibehålla den goda företagskulturen.

Detta har bland annat lett till att tre av koncernens största verksamheter kommer att flytta till nya, moderna kontor med bättre arbetsmiljö och arbetsredskap under 2021. Målsättningen är att skapa optimala arbetsmiljöer där samtliga anställda kan bidra till en inkluderande, spännande och inspirerande arbetsplats.

Thunderful Group erbjuder samtliga anställda i Sverige företagshälsovård, vilket innebär att äldre medarbetare erbjuds en hälsokontroll en gång om året och yngre medarbetare vartannat år. Detta kommuniceras till samtliga anställda vid anställningens start. Detta ser koncernen som en viktig aspekt i att värna om sina medarbetares hälsa.



Jämställdhet

Thunderful Group anser att alla oavsett kön, etniskt ursprung, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, ålder eller funktionshinder ska ha möjlighet att delta i arbetslivet på lika villkor. Att alla människors lika värde respekteras är av stor vikt för koncernen och bidrar till en inkluderande och sammanhållande arbetskultur. Jämställdhet är en viktig fråga för Thunderful Group och koncernen arbetar aktivt med att försöka att jämna ut könsfördelningen och intressera fler kvinnor för yrket då det idag är en mansdominerad bransch. Thunderful Groups styrelse består idag av 20% kvinnor, en andel som ägare till koncernen önskar öka över tid.

Huvudsakliga risker

En av Thunderful Groups största risker är att nyckelpersoner inom koncernen slutar. Koncernen ser sina medarbetare som den viktigaste resursen för att kunna bedriva verksamheten framåt. Därför jobbar koncernen aktivt med lyhördhet för att snabbt kunna plocka upp eventuella negativa trender inom organisationen. Under 2021 planerar koncernen att kartlägga och utvärdera möjligheterna till ett mer strategiskt arbete rörande arbetsmiljö för att säkerställa att rätt kompetens inte försvinner från Thunderful Group.

En risk som koncernen ser är att spelindustrin är en mansdominerad bransch som historiskt primärt attraherat manliga kollegor. Thunderful Group driver ett tydligt arbete för jämställdhet och lika värde på arbetsplatsen. Koncernen kommer att utvärdera rekryteringsprocessen och sin profilering under kommande år för att verka för en inkluderande och jämställd bransch.

ANSVARFULL AFFÄRSVERKSAMHET

Att värna om att medarbetare och andra representanter för koncernen agerar på ett etiskt korrekt sätt och i linje med koncernens värderingar är en viktig del av hållbarhetsarbetet. Koncernen har därför implementerat en personalpolicy samt uppförandekod som beskriver hur Thunderful Group ska uppträda och agera i affärsrelationer. Styrdokumentet utgör en viktig grundpelare i koncernens arbete för att motverka olägenheter.

Detta ser koncernen som ett viktigt verktyg i att motverka överträdelser mot lagar och förordningar samt koncernens uppförandekod. Thunderful Group förutsätter att koncernens samtliga leverantörer efterlever gällande lagar och förordningar samt etiska riktlinjer.

Koncernen genomför även systematiskt fabriksbesök för att säkerställa att lagar, standarder och mänskliga rättigheter efterlevs. Under Covid-19 har koncernen inte kunnat följa upp arbetet på önskat sätt, och utvärderar möjligheterna till uppföljning för nästkommande år.

COVID-19

Under år 2020 slog Covid-19-pandemin till över hela världen. Detta har bidragit till utmaningar i arbetsmiljörelaterade frågor. Koncernen har erbjudit alla som vill att jobba hemifrån, och har även investerat i produkter som är anpassade till den enskilde medarbetarens hem för att kunna skapa en bra arbetsmiljö i hemmet.

Huvudsakliga risker

Thunderful Group ser det som en risk att personal eller tredje part inte följer lagar, regleringar eller koncernens relevanta policyer och direktiv rörande antikorrupcion. Detta är något som koncernen försöker motverka genom implementerade styrdokument samt regelbunden uppföljning. Thunderful Group förstår att detta är en risk som är svår att eliminera, men jobbar aktivt för att minimera riskerna.

Bristande skydd av mänskliga rättigheter samt undermåliga arbetsmiljöer i leverantörskedjan ser koncernen som en huvudsakliga risker. Detta är ett pågående arbete som Thunderful Group jobbar aktivt med genom fabriksbesök samt interna revisioner. Vidare kartlägger koncernen förutsättningarna för en mer strukturerad leverantörskontroll.

OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Detta är Thunderful Groups första hållbarhetsrapport och avser räkenskapsåret 2020. Koncernens styrelse är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet och jobbar med att utveckla arbetet vidare.





FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Thunderful Group AB, med säte i Göteborg, är moderbolag i en koncern som utvecklar och förlägger spel samt distribuerar bland annat Nintendoprodukter (spel, spelkonsoler och tillbehör), speltillbehör och leksaker. Thunderful Groups övergripande mål är att tillhandahålla högkvalitativa spelupplevelser.

Thunderful Group grundades 2019 efter en omstrukturering av företagsgrupperna Bergsala och Thunderful för att skapa en ny stark aktör i spelbranschen. Thunderful Group verkar inom spelindustrins samtliga segment.

Med huvudkontor i Göteborg och ytterligare kontor i Sunderland, Karlshamn, Kungsbacka, Århus, Skövde, Köln, Helsingfors, Helsingborg, Köpenhamn, Larvik, Hohenwestedt och Hongkong utvecklar, förlägger och distribuerar Thunderful Group högkvalitativa underhållningsprodukter med fokus på spel baserade på egna och andras rättigheter.

Koncernens verksamhet är indelad i två affärssegment: Thunderful Games och Thunderful Distribution.

THUNDERFUL GAMES

Thunderful Games är aktivt inom utveckling samt publicering av spel. Affärssegmentet inkluderar koncernföretaget Thunderful Development, med spelutvecklingsteam från de tidigare självständiga spelstudiorna Image & Form, Zoink, Guru Games, The Station och Coatsink. Thunderful Developments strategi baseras på egenutvecklade, högkvalitativa och innehållsrika single player-spel för PC och konsol. Affärssegmentet inkluderar också koncernföretagen Thunderful Publishing och Headup (vilket förvärvades efter räkenskapsåret, den 15 mars 2021), som publicerar spel utvecklade internt och av andra västerländska spelstudior, samt Rising Star Games, som grundades 2004 för att fokusera på publicering av framstående japanska speltitlar i Europa.

THUNDERFUL DISTRIBUTION

Thunderful Distribution är verksamt inom distribution och försäljning av bland annat Nintendo-produkter, spel, speltillbehör och leksaker. I affärssegmentet ingår distributörerna Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply. Bergsala har distribuerat Nintendos produkter i Sverige sedan 1981. Amo Toys och Nordic Game Supply är nordiska distributörer av spel, speltillbehör, merchandise och leksaker. Varumärken som distribueras av Amo Toys och Nordic Game Supply inkluderar Rockstar, 2K Games, Razer, Thrustmaster, PowerA, Hori, MGA Entertainment (med varumärken som L.O.L., BabyBorn och Little Tikes), GeoMag och Intex.



VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Förvärv av Coatsink Software Ltd

Thunderful Group AB har under året förvärvat samtliga aktier i Coatsink Software Ltd med säte i Sunderland, UK. Förvärvet slutfördes den 2 oktober 2020. Köpeskillingen bestod av en tillträdesköpeskillning på 23 miljoner GBP samt en tilläggsköpeskillning som potentiellt kan resultera i en maximal total ersättning på 65,5 miljoner GBP. Den initiala köpeskillingen utgjordes av 11,5 miljoner GBP i kontanter och 11,5 miljoner GBP i nyemitterade aktier i Thunderful Group AB. Tilläggsköpeskillingen kan komma att betalas i en kombination av kontanter och aktier och är begränsad till maximalt 42,5 miljoner GBP. Mer detaljer om förvärvet återfinns i Not 2 under stycket Rörelseförvärv.

Coatsink, med huvudkontor i Sunderland, Storbritannien, bildades i december 2009 av Tom Beardsmore och Paul Crabb. Idag är det en mångsidig och snabbfotad utvecklingsstudio och publisher med ett gott rykte inom branschen. De senaste utmärkelserna bolaget erhållit för sina spel inkluderar den kritikerrosade Oculus Quest-lanseringstiteln Shadow Point, Oculus Go-titeln Augmented Empire, partnerskapet med Boneloaf avseende Gang Beasts och det publicistiska partnerskapet avseende det framgångsrika Onward. Förvärvet är i linje med Thunderfuls strategi att expandera inom segmentet Games, genom att ingå attraktiva avtal med plattformägare och som publisher. Förvärvet gör det möjligt för båda företagen att påskynda och stärka såväl pågående som framtida utvecklingsprojekt.

Coatsink arbetar med flera pågående spelutvecklingsprojekt och har sedan förvärvet genomfördes släppt det kritikerrosade spelet Jurassic World Aftermath. Bolaget bedriver också flera projekt gällande externa produktionsuppdrag och publicering. Sammantaget kommer dessa stärka Thunderfuls befintliga pipeline 2021 och 2022. Coatsink förblir en självständig utvecklingsstudio och kommer att rapporteras som en del av segmentet Thunderful Games.

Börsnotering

Den 7 december 2020 noterades Thunderful Group AB på Nasdaq First North Premier Growth Market. Intresset för Erbjudandet var mycket stort bland såväl svenska och internationella institutionella investerare som allmänheten i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Erbjudandet övertecknades flera gånger om. Priset per aktie i Erbjudandet var 50 kronor, motsvarande ett sammanlagt värde om cirka 3,4 miljarder kronor för det totala antalet utestående aktier i Bolaget, efter att Erbjudandet genomförts.

Erbjudandet omfattade 26 114 100 aktier, varav 15 000 000 utgjorde nyemitterade aktier som erbjöds av Bolaget, och 11 114 100 utgjorde befintliga aktier som erbjöds av Bolagets huvudägare Bergsala Holding AB, Brjann Sigurgeirsson Holding AB, och Lyngeled Holding AB.

I samband med erbjudandet fanns också en övertilldelningsoption på högst 3 917 115 befintliga aktier i Bolaget från säljaren Bergsala Holding AB, där övertilldelningsoptionen nyttjades till fullo. Totalt uppgick värdet av Erbjudandet till cirka 1,5 miljarder kronor, vilket motsvarade cirka 43,8 procent av det totala antalet aktier i Thunderful Group efter genomförandet av Erbjudandet.

Flerårsöversikt koncernen	2020	2019	2018
Nettoomsättning (mkr)	3 047,8	100,9	81,1
Resultat efter finansiella poster (mkr)	170,5	30,5	16,4
Balansomslutning (mkr)	2 457,3	1 439,4	67,4
Soliditet (%)	60,6%	36,0%	42,9%
Genomsnittligt antal anställda	248	65	52

Flerårsöversikt Moderföretaget	2020	2019.12.05 – 2019.12.31
Nettoomsättning (mkr)	10,1	0,0
Resultat efter finansiella poster (mkr)	-52,2	-0,3
Balansomslutning (mkr)	2 373,6	1 064,4
Soliditet (%)	82,1%	93,0%
Antal anställda	3	0

Kommentar till flerårsöversikt

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2020 uppgick till 3 047,8 MSEK, att jämföra med 100,9 MSEK för föregående år. Främsta förklaringen till detta är att koncernen Thunderful Group AB bildades genom en apportemission i december 2019 och där nettoomsättningen för jämförelseåren 2018 och 2019 inkluderar endast den koncern i vilken Thunderful Development AB tidigare var koncernmoder. Thunderful Development AB bildades 2017 och bedrev verksamhet från 2018. Koncernen redovisar inget resultat 2019 för tillkommande underkoncerner och effekten av apportemissionen redovisades i balansräkningen 2019.

Koncernen har under 2020 haft en gynnsam utveckling, där segmentet Thunderful Games expanderat kraftigt och nettoomsättningen ökat med 55% mot jämförelseåret 2019. För segmentet Thunderful Distribution har efterfrågan på de av dotterbolagen distribuerade produkterna ökat under året och nettoomsättningen har ökat med 46% jämfört med de i segmentet ingående bolagens nettoomsättning under kalenderåret 2019.

Analysen på följande sidor jämför 2020 års utfall med sammanlagren finansiell rapportering för kalenderåret 2019 och inte den legala koncernårsredovisningen för 2019. Den sammanslagna finansiella rapporteringen återfinns i bolagets publicerade prospekt.



JANUARI–DECEMBER 2020

Jämförelseåret 2019 avser sammanslagen finansiell rapportering som redovisades i det publicerade prospektet

RÖRELSEINTÄKTER

Koncernens rörelseintäkter under 2020 uppgick till 3 082,3 MSEK (2 116,4 MSEK), vilket motsvarar en ökning med 45,6 procent.

Affärssegment

Intäkterna inom segmentet Games ökade med 54,8 procent till 156,2 MSEK (100,9 MSEK) och segmentet Distribution ökade med 46,3 procent till 2 891,6 MSEK (1 976,8 MSEK).

MSEK	Jan-Dec	
	2020	2019 ¹
Thunderful Games	156,2	100,9
Thunderful Distribution	2 891,6	1 976,8
Övrigt	34,5	38,7
Rörelseintäkter	3 082,3	2 116,4

¹ Avser sammanslagen finansiell rapportering som redovisades i det publicerade prospektet

Trots avsaknad av spelreleaser under perioden växer nettoomsättningen i Thunderful Games med 54,8 procent tack vare tre externt finansierade publiceringsavtal där Thunderful Group behåller rättigheterna till varumärkena.

Den främsta drivkraften för nettotillväxten i Thunderful Distribution är dotterbolaget Bergsala.

BRUTTOVINST

Bruttoresultatet under 2020 uppgick till 693,4 MSEK (500,0 MSEK), vilket motsvarar en ökning med 38,7 procent och en bruttomarginal på 22,5 procent (23,6). Minskningen beror främst på mixeffekter mellan de två segmenten, och till viss del på grund av mixeffekten inom Thunderful Distribution där Bergsala har en betydande tillväxt i nettoomsättningen, medan Amo Toys har en mindre ökning.

DRIFTSKOSTNADER

Kostnader för handelsvaror och spelprojekt ökade med 47,8 procent till -2 389,1 MSEK (-1 616,5 MSEK).

Övriga externa kostnader ökade med 55,9 procent till -264,1 MSEK (-169,4 MSEK). Den främsta drivkraften är ökade logistikkostnader inom Thunderful Distribution på grund av lageruppbbyggnad (antal pallar på lagret) första halvåret 2020 jämfört med första halvåret 2019.

Personalkostnaderna ökade med 39,3 procent till -140,1 MSEK (-100,6 MSEK). Det totala antalet anställda i slutet av året uppgick till 334 (168).

MSEK	Jan-Dec	
	2020	2019 ¹
Kostnader för handelsvaror och spelprojekt	-2 389,1	-1 616,5
Övriga externa kostnader	-264,1	-169,4
Personalkostnader	-140,1	-100,6
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-61,8	-20,8
Övriga rörelsekostnader	-12,4	-
Totala rörelsekostnader	-2 867,4	-1 907,4

¹ Avser sammanslagen finansiell rapportering som redovisades i det publicerade prospektet

Avskrivningar ökade med 197,1 procent till -61,8 MSEK (-20,8 MSEK). Den viktigaste drivkraften är ytterligare avskrivningar av immateriella tillgångar, främst härrörande från apportemission för dotterbolag inom Thunderful Distribution (ingen goodwill redovisad) i slutet av december 2019, och som skrivs av över tio år. Påverkar perioden 2020 med -37,2 MSEK. Ingen nedskrivning belastar resultatet.

Koncernen tillämpar följande avskrivningsprinciper för sin spelutveckling: Avskrivningar på färdiga spelutvecklingsprojekt - degressiv avskrivning över två år; 1/3 skrivs av månaderna 1 till 3 efter lansering, 1/3 skrivs av under månaderna 4 till 12 efter lansering, och den återstående 1/3 skrivs av under månaderna 13 till 24 efter lansering.



RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet under 2020 uppgick till 215,0 MSEK (209,1 MSEK), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 7,1 procent (10,1).

Affärssegment

Rörelseresultatet i segmentet Games uppgick under året till 48,4 MSEK (30,9 MSEK), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 31,0 procent (30,6).

Under det avslutande fjärde kvartalet minskade omsättningen i dotterbolaget Amo Toys, drivet av myndighetsbegränsningar rörande Covid-19 som påverkade bolagets kunder med fysiska butiker. Rörelseresultatet i segmentet Distribution uppgick under året till 216,5 MSEK (178,2 MSEK), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 7,5 procent (9,0). Omsättningen för segmentet ökar rejält, dock främst inom spelkonsoler och speltillbehör, som har lägre marginaler än inom spel och leksaker. Posten övrigt består av förvärsrelaterade transaktionskostnader samt avskrivningar relaterade till apportemissionen vid koncernens ombildning i slutet av 2019.

MSEK	Jan-Dec	
	2020	2019 ¹
Thunderful Games	48,4	30,9
Thunderful Distribution	216,5	178,2
Övrigt	-49,9	0,0
Rörelseresultat	215,0	209,1
Rörelsemarginal, %		
Thunderful Games	31,0%	30,6%
Thunderful Distribution	7,5%	9,0%
Thunderful Group	7,1%	10,1%

¹ Avser sammanslagen finansiell rapportering som redovisades i det publicerade prospektet

Rörelseresultatet i Thunderful Games ökar starkt medan rörelsemarginalen ser en marginell ökning. Orsaken är en betydande spelrelease under andra kvartalet 2019 (SteamWorld Quest) medan den betydande spelrelease som släpptes under 2020 släpptes i slutet av december 2020 (Jurassic World Aftermath) och därmed ger en begränsad påverkan på helårets resultat. Externt finansierade spelutvecklingsprojekt pågår från tredje kvartalet 2019, vilket påverkar hela 2020.

FINANSNETTO

Finansnettot uppgick till -11,8 MSEK (0,2 MSEK), justerat för jämförelsestörande post avseende IPO-relaterade kostnader på -32,6 MSEK. Totala IPO-relaterade kostnader är 45,9 MSEK och 13,3 MSEK går över Eget Kapital.

SKATT

Skatten uppgick till -35,4 MSEK (-41,4 MSEK).

RESULTAT FÖR PERIODEN

Periodens resultat under 2020 uppgick till 135,0 MSEK (167,8 MSEK), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på 4,4 procent (8,1).



FINANSIELL POSITION OCH LIKVIDITET

Koncernens totala tillgångar den 31 december 2020 uppgick till 2 457,3 MSEK, jämfört med 1 439,5 MSEK den 31 december 2019.

Rörelsekapitalet den 31 december 2020 uppgick till 541,1 MSEK, jämfört med 415,3 MSEK per den 31 december 2019.

Koncernens eget kapital den 31 december 2020 uppgick till 1 489,4 MSEK, jämfört med 518,0 MSEK per den 31 december 2019.

SÄSONGSVARIATIONER

Thunderful Group har en säsongsbunden distributionsverksamhet som kännetecknas av högre försäljning i samband med större kommersiella helgdagar. En betydande del av helårsförsäljningen och resultatet har historiskt genererats under fjärde kvartalet, vilket också innebär att rörelsekostnaderna i förhållande till försäljningen generellt sett är höga under första till tredje kvartalet.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

För helåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 208,4 MSEK (190,0 MSEK), vilket motsvarar en kassagenerering på 14,8 procent. Det operativa kassaflödet påverkas negativt av förvärv på 123,4 MSEK.

MSEK	Jan-Dec	
	2020	2019 ¹⁾
Capex för utveckling	28,8	16,6
Capex för förvärv	123,4	2,5
Annan capex	3,6	2,8
Totala investeringar	155,6	21,9

¹⁾ Avser sammanslagen finansiell rapportering som redovisades i det publicerade prospektet

MODERBOLAG

För helåret uppgick moderbolagets nettoomsättning till 10,1 MSEK, rörelseresultatet till -7,2 MSEK och periodens resultat till 64,0 MSEK. Moderbolagets omsättning utgörs av koncerninterna tjänster.





FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Under 2021 kommer Thunderful Games att lansera flera spel som bolaget haft under utveckling under 2020 och sedan tidigare. Per den 31 december 2020 hade koncernen 12 annonserade lanseringar av spel, där 4 spel beräknas lanseras under 2021. För segmentet Thunderful Distribution förväntas en fortsatt stabil efterfrågan på bolagets distribuerade produkter.

Thunderful Group följer noggrant utvecklingen av covid-19 pandemin som hittills haft en begränsad påverkan på koncernens verksamhet. Efterfrågan på flera av koncernens produkter har ökat under pandemin och koncernen arbetar hårt för att anpassa verksamheten efter rådande krav och rekommendationer. Under första kvartalet 2021 har kostnader för hemtagning av containers från Fjärran Östern, ett veckolångt avbrott i trafik genom Suezkanalen och global halvledarbrist skapat viss osäkerhet kring varuförsörjning inom segmentet distribution. Thunderful Group bedömer att ökade kostnader för hemtagning under första kvartalet har begränsad påverkan på verksamheten men att en osäkerhet för både hemtagningskostnader och halvledarbrist råder för resterande del av året.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Risker relaterade till marknaden och verksamheten för utveckling och förläggning av spel (segmentet Games)

- Koncernen är beroende av att framgångsrikt utveckla fler och nya spel samt större speltitlar för att utveckla affärssegmentet Games. Om koncernen misslyckas med detta kan det få väsentligt negativa effekter på koncernens resultat och möjligheter att uppnå tillväxt och dess långsiktiga strategi för segmentet Games.
- Utveckling och lansering av spel är föremål för projekterelaterade risker som kan innebära ökade kostnader, förseningar eller avbrott eller att utvecklingen kräver ytterligare resurser än ursprungligen planerat. Avbrott, förseningar och misslyckanden i spelutvecklingen kan även innebära att koncernens renommé skadas.
- Koncernen behöver attrahera och behålla medarbetare med relevant kompetens och erfarenhet inom spelutveckling. Om Koncernen misslyckas med att tillgodose sitt personalbehov kan det innebära förseningar, avbrott och ökade kostnader i spelutvecklingsverksamheten samt på lång sikt en risk för en väsentligt negativ påverkan på koncernens konkurrenskraft och möjlighet att förverkliga sin strategi och sina tillväxtmål för segmentet Games.
- Koncernen är beroende av sin innovationsförmåga och förmåga att anpassa sig till trender och preferenser på marknaden. Om koncernen misslyckas med detta kan det leda till begränsad eller utebliven kommersiell framgång för nya spel som utvecklas.

Risker relaterade till marknaden och verksamheten för distribution av spel, speltillbehör och leksaker (segmentet Distribution)

- Koncernbolaget Bergsala distribuerar Nintendoprodukter i Norden och Baltikum och är helt beroende av Nintendo för sin fortsatta verksamhet. Om relationen med Nintendo skulle försämrats eller upphöra kan det försvåra Bergsalas verksamhet eller leda till att den helt upphör.

- Koncernen behöver etablera och upprätthålla samarbeten med tillverkare och leverantörer av spel, speltillbehör och leksaker. Uteblivna, försämrade eller upphörda samarbeten kan leda till att koncernen inte kan tillhandahålla ett attraktivt produktsortiment och därmed förlora konkurrensfördelar och försämrats sin marknadsposition inom distributionsverksamheten.
- Avslutade samarbeten med återförsäljare eller återförsäljares finansiella svårigheter kan medföra ökade kostnader och intäktsbortfall. Om någon av koncernens återförsäljare skulle säga upp samarbetsavtalet eller hamna i finansiella svårigheter skulle koncernen kunna påverkas negativt på kort sikt. Detta kan innebära förseningar, kreditförluster, intäktsbortfall och omställningskostnader för att hitta nya återförsäljare att samarbeta med, vilket kan ha en väsentligt negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde.

Risker relaterade till koncernen i dess helhet och intern kontroll

- Koncernen är starkt beroende av sin ledningsgrupp och andra nyckelpersoner som har varit verksamma inom koncernens båda affärssegment under en längre tid och därmed utvecklat viktiga relationer med samarbetspartners, kunder och återförsäljare, samt en god förståelse för Koncernens verksamhet. Om någon av koncernens ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner avslutar sin anställning eller väljer att anta en ny roll inom organisationen kan det bli svårt för koncernen att hitta lämpliga ersättare med liknande utbildning och erfarenhet, vilket kan leda till kompetensbrister och förseningar i pågående projekt.
- Koncernens verksamhet kan påverkas av allmänna omvärldsfaktorer, exempelvis politiska, ekonomiska och konsumentbeteendemässiga trender utanför Koncernens kontroll. Politisk, social eller ekonomisk instabilitet, naturkatastrofer, handelsrestriktioner, framtida tullar eller pandemier, såsom exempelvis det pågående globala utbrottet av covid-19, kan påverka den allmänna efterfrågan på Koncernens produkter, försvåra inköp från Asien och andra geografiska områden där koncernens leverantörer har verksamhet, samt påverka Koncernens organisation och dagliga verksamhet genom förändringar i arbetssätt och arbetsmiljö.

Finansiella risker

- Koncernen kan misslyckas med att upprätthålla lönsamhet i framtiden och kan uppleva ojämna kassaflöden, exempelvis på grund av säsongvariationer eller misslyckade produktlanseringar.
- Koncernen har en väsentlig exponering mot sina återförsäljare inom affärssegmentet Distribution främst avseende utestående kundfordringar. Per den 31 december 2020 uppgick det totala beloppet på sådana utestående kundfordringar till 604,5 MSEK. Värdet på dessa fordringar kan påverkas negativt om en eller flera kunder blir insolvent eller går i konkurs. Det finns även en risk att kunder inte betalar köpta produkter eller betalar senare än väntat, vilket är en risk som kan öka under perioder av ekonomisk nedgång eller osäkerhet. Om riskerna materialiseras kan det påverka koncernens kassaflöde och resultat negativt.



Legala risker

- Koncernen är föremål för risker relaterade till otillräckligt skydd av immateriella rättigheter, know-how och företagshemligheter då immateriella rättigheter utgör en väsentlig del av koncernens tillgångar, framförallt i form av upphovsrätt till egenutvecklade spel och mjukvara, förläggarlicenser till spel vars rättigheter ägs av tredje part, varumärken, domännamn samt intern specifik kunskap och know-how.

KONCERNENS RISKHANTERING

Finansiell riskhantering

Koncernen är föremål för risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder, lån och valutaexponering. Riskerna omfattar:

- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker på kommersiella flöden och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter; och
- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt återfinansiering av utestående lån försvåras eller fördröjas. Genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen samt genom att undvika att den kortfristiga upplåningen överstiger likviditetsgränserna kan finansieringsrisken minskas. Bolagets finanspolicy anger att CFO säkerställer att den återstående genomsnittliga löptiden för krediterna i den totala skuldportföljen överstiger beslutad minimitid och vid varje given tidpunkt ska likviditeten övervakas och vara i linje med policyn. Per den 31 december 2020 har koncernen inga skulder till kreditinstitut och en nettokassa på 305,1 MSEK.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i växelkurserna har en negativ effekt på Koncernens finansiella ställning, lönsamhet eller kassaflöde. Huvudsakligen genereras intäkter och kostnader i EUR, SEK, DKK och USD, varav en stor del av Koncernens intäkter erhålls i EUR och DKK, medan Koncernens kostnader huvudsakligen omfattar varuinköp i EUR och till viss del i USD. Koncernen är därför exponerad mot fluktuationer på valutamarknaden där förändringar i valutakurser kan påverka koncernens lönsamhet och resultat negativt. I syfte att hantera dessa effekter säkrar Koncernen valutariskerna inom ramen för Finanspolicyn, och Koncernens övergripande valutaexponering ska hanteras centralt av CFO. Koncernens checkkredit är nominerad i EUR, vilket i praktiken eliminerar en stor del av koncernens totala valutaexponering.

Kreditrisk

Kreditrisk vid finansiella transaktioner är risken att motparten inte kan uppfylla sina avtalsmässiga skyldigheter avseende Koncernens investeringar i likvida medel och derivat. För att begränsa kreditriskerna har Koncernen antagit en policy om att överskottlikviditet ska sättas in på bankkonton i Koncernens huvudbank, investeras i värdepapper som utfärdats av huvudbankerna eller investeras i statspapper.

Kreditrisker i kundfordringar

Thunderful Groups kundbas kännetecknas av återkommande kunder såsom återförsäljare och detaljister för bolagen inom segmentet Distribution samt avräkningskonton med olika plattformaktörer för bolagen inom segmentet Games.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. Finanspolicyn definierar hur kreditprocessen ska ske i Koncernen för att uppnå en konkurrenskraftig och professionell kreditförsäljning, minska kreditförlusterna, förbättra kassaflödet och optimera vinsten. Inom segmentet Distribution arbetar bolaget med ett stort kreditförsäkringsbolag och kreditförsäkrar merparten av de totala kundfordringarna inom segmentet Distribution.

Ränterisk

Likvida medel

Finanspolicyn anger att för stort innehav av likvida medel ska undvikas. Överskjutande likvida medel ska kvittas mot externa skulder. Kortfristiga placeringar ska ha en tid till förfall som matchar större utbetalningar, planerade investeringar eller utdelning och får inte överstiga 3 månader.

Upplåning

Enligt Finanspolicyn ska Koncernens skuldhantering skötas centralt av CFO för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. Lån ska huvudsakligen upptas på moderbolagsnivå och överförs till dotterbolag i form av interna lån eller kapitaltillskott. Olika derivatinstrument kan användas i denna process för att omvandla medlen till avsedd valuta. Kortfristig finansiering kan även ske lokalt i dotterbolag i länder med kapitalrestriktioner.

Thunderful Group AB ingår i en cashpool med merparten av sina dotterbolag och en kortfristig kreditram hos ett större kreditinstitut men har ingen skuld till kreditinstitut på balansdagen.



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

LAGSTIFTNING OCH SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Thunderful Group AB, moderbolaget i Thunderful Group, är ett svenskt publikt aktiebolag och Bolagets bolagsstyrning har före noteringen på First North Premier styrts av aktiebolagslagen (2005:551) årsredovisningslagen (1995:1554) och andra tillämpliga lagar och regler, Bolagets bolagsordning samt interna styrdokument.

Från och med tidpunkten för noteringen av Bolagets aktier på First North Premier måste Bolaget även följa First North Premiers regelverk för emittenter, uttalanden från Aktiemarknadsnämnden gällande god marknadspraxis på den svenska värdepappersmarknaden samt tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och kompletterar således aktiebolagslagen genom att på ett antal områden ställa högre krav på bolagsstyrning, men möjliggör samtidigt för Bolaget att avvika från dessa om det i enskilda fall skulle anses leda till bättre bolagsstyrning (enligt principen "följ eller förklara"). Sådana eventuella avvikelser, och den valda alternativa lösningen, ska beskrivas och orsakerna därtill förklaras i en bolagsstyrningsrapport årligen. Bolaget förväntar sig för närvarande inte att redovisa några avvikelser från Koden från och med noteringen på First North Premier fram till publicerandet av denna första bolagsstyrningsrapport.

BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och på bolagsstämman utövar aktieägare sin rösträtt i nyckelfrågor, såsom exempelvis ändringar av bolagsordningen, val av styrelse och revisor samt disposition av Bolagets vinst eller förlust. Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret och utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning sker kallelse till bolagsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelse hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska dessutom annonseras i Dagens Industri. För att få närvara och rösta på bolagsstämman, antingen personligen eller genom fullmakt, ska aktieägare dels vara upptagen i den av Euroclear Sweden förda aktieboken på avstämningsdagen för stämman, dels anmäla sig till Bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, middagsafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

VALBEREDNING

Bestämmelser om inrättande av valberedning återfinns i Koden. Valberedningens huvudsakliga uppgift är presentera lämpliga

kandidater för rollerna som styrelseordförande, styrelseledamot och revisor, samt arvodering av dessa.

Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades att anta en instruktion och arbetsordning för valberedningen. Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre största aktieägarna per den sista september.

Om någon av de tre största aktieägarna väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot till valberedningen, eller om en ledamot avstår eller frånträder sin plats i valberedningen innan uppdraget är slutfört, ska styrelsens ordförande erbjuda nästa aktieägare (d.v.s. den fjärde största aktieägaren) att utse en ledamot i valberedningen, och så vidare. Valberedningen utser inom sig en ordförande. Styrelsens ordförande eller någon annan av Bolagets styrelseledamöter ska inte vara valberedningens ordförande.

Valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Om en väsentlig ägarförändring inträffar senast sju veckor före årsstämman ska en ny ledamot utses. När en sådan ledamot har utsetts, ska denne ersätta den tidigare ledamoten i valberedningen som inte längre representerar en av de tre största aktieägarna. Valberedningens ledamöter ska inte uppbära arvode från Bolaget, om inte annat beslutas av bolagsstämman.

STYRELSEN

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ och enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar vidare för att säkerställa att korrekt information ges till Bolagets aktieägare, att Bolaget följer lagar och förordningar och att Bolaget tar fram och implementerar interna policier och etiska riktlinjer. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets verkställande direktör.

Styrelsens ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter. Styrelsen består för närvarande av fem ordinarie ledamöter, valda av bolagsstämman.



Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman. Styrelsens ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet, hålla minst sex ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Vidare förekommer informella kontakter mellan styrelseledamöterna. Under 2020 genomfördes 16 styrelsemöten. Samtliga ledamöter har deltagit på alla möten förutom Tomas Franzén och Owe Bergsten som var frånvarande vid ett av mötena (under 2020).

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott enligt Koden. Närmare beskrivning av utskottens nuvarande sammansättning och uppgifter framgår nedan.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet består av styrelseordföranden Mats Lönnqvist, tillika ordförande i utskottet, samt styrelseledamoten Cecilia Ogvall. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets och Koncernens finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets och Koncernens interna kontroll, internrevision (om sådan funktion inrättas framöver) och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revision. I den mån valberedningen inte ges denna uppgift ska utskottet därtill biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

ERSÄTTNING-SUTSKOTTET

Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Tomas Franzén, ordförande i utskottet, samt Owe Bergsten. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om (i) ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen, samt (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättare till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och Bolagets dagliga drift. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Thunderful Group har en koncernledningsgrupp som består av fyra personer som, utöver den verkställande direktören Brjann Sigurgeirsson, består av Bolagets CFO, Anders Maiqvist, Head of Games, Klaus Lyungeled, och Head of Distribution, Henrik Mathiasen.

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman. Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades att styrelsearvode för perioden fram till nästa årsstämma ska utgå med maximalt 1 500 000 SEK beräknat på en hel verksamhetsperiod mellan årsstämmor (12 månader), varav maximalt 500 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och maximalt 250 000 SEK ska utgå till respektive styrelseledamot. Styrelsens ledamöter äger rätt till arvode i relation till antal månader respektive styrelseledamot har innehaft rollen från och med inval till dess att nästa årsstämma hålls.

Tabellen nedan utvisar ersättning till Bolagets styrelseledamöter som beskrivs ovan, samt tidigare styrelseledamöter i Bolaget under 2020, och avser ersättning utbetald under räkenskapsåret 2020 innefattande eventuella villkorade eller uppskjutna ersättningar och eventuella naturaförmåner som beviljats för tjänster som utförts åt Koncernen, oavsett av vem eller i vilken egenskap tjänsterna har utförts. Samtliga belopp anges i TSEK och ersättning har utgått från koncernbolagen.



Ersättningar till styrelseledamöter 2020 (TSEK)

Namn	Styrelsearvode	Lön*	Övriga förmåner	Bonus	Pension	Total ersättning, bonus och pensioner
Mats Lönnqvist ¹	-	-	-	-	-	-
Owe Bergsten	-	-	-	-	-	-
Tomas Franzén ²	-	-	-	-	-	-
Oskar Burman ³	-	-	-	-	-	-
Cecilia Ogvall ⁴	-	-	-	-	-	-
Anders Maiqvist ⁵	-	1 146,9	128,5	-	135,0	1 410,4
Klaus Lyngede ⁶	-	621,3	0,0	-	94,2	715,5
Brjann Sigurgeirsson ⁷	-	619,3	48,5	-	58,6	726,4
Totalt:	-	2 154,8	186,7	-	287,8	2 629,3

* Kolumnen avser ersättning för anställning och inte ersättning för styrelsearbete eller liknande – se mer nedan i tabellen över ersättningar till ledande befattningshavare 2020.

¹ Mats Lönnqvist tillträdde som styrelseordförande vid extra bolagsstämma den 2 september 2020.

² Tomas Franzén tillträdde som styrelseledamot vid extra bolagsstämma den 2 september 2020.

³ Oskar Burman tillträdde som styrelseledamot vid extra bolagsstämma den 2 september 2020.

⁴ Cecilia Ogvall tillträdde som styrelseledamot vid extra bolagsstämma den 2 september 2020.

⁵ Anders Maiqvist avgick som styrelseledamot vid extra bolagsstämma den 2 september 2020.

⁶ Klaus Lyngede avgick som styrelseledamot vid extra bolagsstämma den 2 september 2020.

⁷ Brjann Sigurgeirsson avgick som styrelseledamot vid extra bolagsstämma den 2 september 2020.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020, beslutades att anta riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören samt övriga medlemmar av koncernledningen. Huvudprincipen är att ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska baseras på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftiga för att säkerställa att Koncernen kan locka till sig och behålla kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad.

Den totala ersättningen för koncernledningen kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. För att undvika att ledningen uppmuntras att ta orimliga risker ska det råda en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta lönen ska således vara tillräckligt stor i förhållande till den totala ersättningen som betalas till företagsledningen att det ska vara möjligt att sänka den rörliga ersättningen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig effekt på Koncernens riskprofil, får inte vara större än den fasta lönen. Rörlig ersättning ska kopplas till förutbestämda och mät-

bara prestandakriterier, formulerade för att främja Koncernens långsiktiga värdeskapande.

Ersättning ska inte diskriminera på grund av kön, etnisk bakgrund, nationellt ursprung, ålder, funktionshinder eller andra irrelevanta faktorer.

När det gäller anställningar som regleras av andra lagar och förordningar än svenska, kan nödvändiga justeringar antas avseende pensionsförmåner och andra förmåner för att följa lokala tvingande bestämmelser eller tullar, medan de övergripande riktlinjerna ska tillämpas så långt som möjligt.

Tabellen nedan utvisar ersättning till ledande befattningshavare, och avser ersättning utbetald under 2020 inklusive villkorade eller uppskjutna ersättningar samt eventuella naturaförmåner (inkluderar bland annat bilförmån) som har beviljats för tjänster som har utförts åt Koncernen, oavsett av vem eller i vilken egenskap tjänsterna har utförts. Samtliga belopp anges i TSEK och ersättning har utgått från koncernbolagen.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2020 (TSEK)

Namn	Lön	Övriga förmåner	Bonus	Pension	Total ersättning, bonus och pensioner
Brjann Sigurgeirsson, VD	619,3	48,5	-	58,6	726,4
Anders Maiqvist, CFO	1 146,9	128,5	-	135,0	1 410,4
Klaus Lyngede, Head of Games	621,3	0,0	-	94,2	715,5
Henrik Mathiasen, Head of Distribution	2 338,2	-	-	357,7	2 695,9
Totalt:	4 405,6	186,7	-	626,6	5 218,8



INCITAMENTSPROGRAM

Koncernen har inrättat aktiebaserade incitamentsprogram för vissa av Bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Villkoren för incitamentsprogrammen beskrivs nedan. Det maximala antalet aktier som totalt kan utges under de båda incitamentsprogrammen, utan beaktande av eventuell framtida omräkning enligt optionsvillkoren för respektive program, uppgår till 519 220 aktier, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,76 procent baserat på antagandet om att båda programmen utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2020.

TECKNINGSOPTIONSBASERAT INCITAMENTSPROGRAM 2020/2023 (I)

Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Koncernens CFO, Koncernens Head of Distribution samt vissa nyckelpersoner i Koncernen genom emission av 350 870 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i oktober 2020 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 1,20 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 38,37 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 november 2023 till och med den 30 november 2023. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 350 870 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 3 508,70 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,51 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2020. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

TECKNINGSOPTIONSBASERAT INCITAMENTSPROGRAM 2020/2023 (II)

Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Bolagets styrelseledamöter Oskar Burman och Cecilia Ogvall genom emission av 168 350 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i oktober 2020 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 1,20 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 38,37 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 november 2023 till och med den 30 november 2023. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 168 350 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 1 683,50 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,25 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2020. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter och måste regelbundet bedöma Bolagets och Koncernens finansiella ställning och se till att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den interna kontrollen har som övergripande syfte att bidra till att Bolagets strategier och målsättningar kan genomföras samt säkerställa att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. I styrelsens arbetsordning, i instruktioner för verkställande direktören samt i instruktion för finansiell rapportering, vilka samtliga antagits av styrelsen, anges roll- och ansvarsfördelningen för att bidra till en effektiv styrning av Bolagets risker. Styrelsen har också som ansvar att övervaka Bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar bland annat den finansiella rapporteringen, men även IT-säkerhet. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka Bolagets finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision (i den mån sådan funktion inrättas) och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt Bolagets verkställande direktör, som rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastställda instruktioner. Verkställande direktören ska regelbundet och vid behov hålla styrelsen informerad om tillståndet och utvecklingen för Koncernens affärer, intäkter, resultat, finansiella ställning, kassaflöde och kreditläge. Vidare ska den verkställande direktören informera styrelsen om varje väsentlig affärshändelse för Koncernen och varje händelse eller omständighet vars existens, ur styrelsens perspektiv, inte är oväsentlig för Koncernen.

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar Bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktören och styrelsen. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.



RISKBEDÖMNING OCH KONTROLLAKTIVITETER

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i Bolagets verksamhetsprocesser, vilket bland annat omfattar redovisningen och rapporteringen på Koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på Bolagets väsentliga verksamhetsprocesser. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera Bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen. Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av Bolagets policyer och styrdokument.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker huvudsakligen i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar. Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och kommer framöver även ges via delårsrapporter och pressmeddelanden.

UPPFÖLJNING

Verkställande direktören tillsier att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av Bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Generellt sett avrapporterar verkställande direktören också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

REVISION

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av Bolagets och Koncernens årsredovisning och bokföring, samt styrelsen och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionssed kräver. Bolagets revisor väljs enligt reglerna i aktiebolagslagen och av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således ett uppdrag från, och rapporterar till, bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha en till två revisorer och högst en revisorssuppleant. Till revisor kan även utses ett registrerat revisionsbolag. Bolagets nuvarande revisor är Grant Thornton Sweden AB med Patric Hofréus som huvudansvarig revisor. Ersättning till Bolagets revisor utgår enligt godkänd räkning. Ersättning till Grant Thornton Sweden AB utgick med 2,7 MSEK för räkenskapsåret 2020 och avsåg revisionsuppdrag för Bolaget.

AKTIEMARKNADSINFORMATION OCH INSIDERREGLER

Som noterat bolag ställs krav på att alla aktörer på aktiemarknaden får samtidig tillgång till insiderinformation om Bolaget och det finns insiderregler i syfte att förhindra marknadsmissbruk.

Styrelsen har bland annat antagit en kommunikations- respektive insiderpolicy i syfte att säkerställa en korrekt och god kvalitet på Bolagets information och hantering av insiderinformation såväl internt som externt. Styrelsens ordförande behandlar övergripande ägarrelaterade frågor, medan verkställande direktören har det övergripande ansvaret för Bolagets externa kommunikation.

Policyer och riktlinjer avseende informationsgivning och insiderregler samt uppdateringar och ändringar görs tillgängliga och kända för berörd personal, och bolagsledningen går igenom regelverket med anställda. Bolagets regelverk är upprättat enligt svensk lagstiftning, First North Premiers regelverk och Koden samt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden som offentliggörs efter noteringen kommer att publiceras på Bolagets webbplats (www.thunderfulgroup.com) i direkt anslutning till offentliggörande.



AKTIEN



Antalet aktier i Thunderful Group uppgick per den 31 december 2020 till 68 530 668, vilket motsvarar ett aktiekapital på 685 306,68 SEK. De största aktieägarna är Bergsala Holding AB på 25,0 procent, Swedbank Robur Fonder på 8 procent, Lyngeled Holding AB på 6,2 procent och Brjann Sigurgeirsson Holding AB på 6,2 procent.

Namn	Aktier	Kapital och röster, %
Bergsala Holding AB	17 163 028	25,0%
Swedbank Robur Fonder	5 500 000	8,0%
Brjann Sigurgeirsson Holding AB	4 275 000	6,2%
Lyngeled Holding AB	4 275 000	6,2%
Futur Pension	2 365 600	3,5%
Knutsson Holdings AB	2 000 000	2,9%
Vasastaden Holding AB	2 000 000	2,9%
Naventi Fonder	2 000 000	2,9%
Forminx Invest AB	1 716 303	2,5%
Emid Invest AB	1 716 303	2,5%
TOTAL TOP 10	43 011 234	62,8%
Övriga	25 519 434	37,2%
TOTAL	68 530 668	100,0%

Information om Nasdaq First North Premier Growth Market

Nasdaq First North Premier Growth Market ("First North") är en alternativ marknadsplats som drivs av Nasdaq Stockholm. Den har inte samma juridiska status som en reglerad marknadsplats. Företag som är noterade på First North omfattas av First Norths regler snarare än de juridiska kraven som ställs för handel på en reglerad marknadsplats. En investering i ett företag som handlar på First North innebär högre risk än i ett företag som är noterat på

en reglerad marknad. Företagen måste ansöka till börsen och få godkännande innan handel på First North kan börja. En certifierad rådgivare guidar företaget genom noteringsprocessen och ser också till att företaget kontinuerligt uppfyller First Norths standarder.

FNCA Sweden AB är Thunderful Groups certifierade rådgivare som kan kontaktas på: info@fnca.se eller +46 8 52 80 03 99.

ANALYTIKER SOM FÖLJER THUNDERFUL GROUP

Företag	Namn	Telefon	E-post
Carnegie	Oscar Erixon	+46 8 58 86 89 73	oscar.erixon@carnegie.se
ABG Sundal Collier	Jesper Birch-Jensen	+46 8 56 62 86 13	jesper.birch-jensen@abgsc.se



FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

Överkursfond	1 866 592 566
Balanserat resultat	348 398
Årets resultat	63 992 379
	1 930 933 343
<hr/>	
disponeras så att i ny räkning överföres	1 930 933 343



KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3, 4	3 047,8	100,9
Aktiverat arbete för egen räkning		20,2	16,6
Övriga rörelseintäkter		14,3	0,1
		3 082,3	117,7
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	5	-2 361,9	-25,6
Inköpta spelutvecklingstjänster	5	-27,2	-5,4
Övriga externa kostnader	5, 7	-264,1	-7,2
Personalkostnader	5, 6	-140,1	-31,1
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7, 8	-61,8	-17,5
Övriga rörelsekostnader		-12,4	0,0
Totala rörelsekostnader		-2 867,5	-86,7
Rörelseresultat		214,9	30,9
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	110,4	0,1
Finansiella kostnader	9	-122,1	-0,5
Övriga finansiella poster, IPO		-32,6	0,0
Summa finansiella poster		-44,4	-0,4
Resultat efter finansiella poster		170,5	30,5
Uppskjuten skatt	10	5,5	0,0
Skatt på årets resultat	10	-40,9	-6,4
Årets resultat		135,0	24,1
Övrigt totalresultat för året		0,0	0,0
Totalresultat för året		135,0	24,1
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		135,0	24,1
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		135,0	24,1
Resultat per aktie före utspädning, SEK		2,59	0,48
Resultat per aktie efter utspädning SEK		2,59	0,48
Genomsnittligt antal aktier		52 067 926	50 000 000



KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
IT-system	11	3,3	2,1
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, spel	11	43,3	22,9
Publicerings- och distributionsrelationer	11	334,4	371,6
Goodwill	11	277,8	2,5
Övriga immateriella tillgångar	11	202,5	0,0
		861,2	399,1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgångar	7, 12	19,9	7,2
Byggnader och mark	12	3,9	4,0
Inventarier, verktyg och installationer	12	4,3	0,8
		28,2	12,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	0,1	0,2
Uppskjuten skattefordran	15	1,1	0,0
Andra långfristiga fordringar	15	3,5	3,0
		4,7	3,2
Summa anläggningstillgångar		894,1	414,3
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror	16	341,3	347,0
Förskott till leverantör	16	150,5	113,1
		491,8	460,1
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17	619,4	466,8
Aktuell skattefordran		11,1	2,7
Övriga fordringar		11,0	12,9
Förutbetalda spelprojekt	18	31,8	20,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	93,0	11,4
		766,3	513,8
Likvida medel	19	305,1	51,2
Summa omsättningstillgångar		1 563,2	1 025,1
SUMMA TILLGÅNGAR		2 457,3	1 439,4



KONCERNENS BALANSRÄKNING, FORTS

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	0,7	0,5
Övrigt tillskjutet kapital		1 171,9	483,5
Annat eget kapital inklusive årets resultat		316,8	34,0
		1 489,4	518,0
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	21	0,2	0,2
Uppskjuten skatteskuld		114,3	78,8
Övriga avsättningar		2,6	1,4
		117,0	80,4
Långfristiga skulder			
Långfristig tilläggsköpeskilling	22	124,6	0,0
Långfristiga leasingkulder	7	13,4	3,6
		138,1	3,6
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	23	0,0	74,7
Leverantörsskulder	23	422,8	471,7
Skulder till aktieägare	23	0,0	154,6
Aktuella skatteskulder		44,9	25,3
Övriga skulder	24	158,3	52,8
Kortfristiga leasingkulder	7	5,8	3,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	80,9	55,2
		712,7	837,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 457,3	1 439,4



KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Koncernen, Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kap. inkl. årets res.	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2020	0,5	294,8	222,7	518,0
Nyemission, kontant	0,0	7,0	0,0	7,0
Nyemission, rörelseförvärv Coatsink Software Ltd	0,0	133,6	0,0	133,6
Nyemission, börsnotering	0,2	749,8	0,0	750,0
IPO-kostnader över Eget Kapital	0,0	-13,3	0,0	-13,3
Transaktioner med ägarna	0,2	877,1	0,0	877,3
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-40,9	-40,9
Årets resultat	0,0	0,0	135,0	135,0
Utgående balans per 31 december 2020	0,7	1 171,9	316,8	1 489,4

Koncernen, Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kap. inkl. årets res.	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2019	0,1	0,0	28,7	28,8
Justering vid övergång till IFRS 16	-	-	-	-
Justerad Ingående balans per 1 januari 2019	0,1	0	28,7	28,8
Utdelning	0,0	0,0	-18,0	-18,0
Bolagsbildning, kontantemission	0,4	0,0	0,0	0,4
Apportemission, värde av distributionsavtal	0,0	371,6	0,0	371,6
Apportemission, förvärvat Eget Kapital, nettovärde	0,0	0	188,7	188,7
Apportemission, uppskjuten skatteskuld	0,0	-76,8	0,0	-76,8
Transaktioner med ägarna	0,4	294,8	170,7	465,9
Årets resultat	0,0	0,0	23,3	23,3
Utgående balans per 31 december 2019	0,5	294,8	222,7	518,0



KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		170,4	30,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		61,8	17,5
Övriga justeringar påverkade av apport och skillnad redovisningsmässig moder ¹⁾	27	5,0	123,6
		237,2	171,5
Betald inkomstskatt		-28,8	-9,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		208,4	162,4
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och förskott till leverantör		-31,8	-458,2
Förändring av kundfordringar		-152,5	-453,0
Förändring av leverantörsskulder		-48,9	458,2
Förändring av övrigt rörelsekapital		-63,8	147,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-88,6	-143,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag/rörelse (se Not 2, Rörelseförvärv)	28	-123,4	-2,5
Investering i materiella anläggningstillgångar		-3,4	-3,3
Investering i balanserade utgifter för spelutveckling		-20,2	0,0
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar		-8,2	0,0
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-0,4	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-155,6	-5,8
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit och skulder till aktieägare		-229,3	214,8
Upptagna lån		0,9	0,0
Amortering av leasingskulder		-6,3	0,0
Nyemission		743,7	0,0
Utbetald utdelning		0,0	-18,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		509,0	196,8
Årets kassaflöde		264,7	47,6
Likvida medel vid årets början		51,2	3,6
Kursdifferens i likvida medel		-11	0
Likvida medel vid årets slut		305,1	51,2

1) Utgående balans 2019 har tillkommit för de nya underkoncernerna dock ej resultat 2019 varför differens uppstår.



MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2020	2019-12-05 -2019-12-31
Nettoomsättning		10,1	0,0
		10,1	0,0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5	-13,0	-0,0
Personalkostnader	6	-4,2	0,0
Summa rörelsens kostnader		-17,3	-0,0
Rörelseresultat		-7,2	-0,0
Övriga finansiella kostnader, börsnotering		-32,6	
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	74,1	0,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-86,5	-0,5
Resultat efter finansiella poster		-52,2	-0,3
Resultat före skatt		-52,2	-0,3
Avsättning till periodiseringsfond		-21,4	0,0
Mottagna koncernbidrag		160,3	0,0
Lämnade koncernbidrag		-9,0	0,0
Skatt på årets resultat	10	-13,7	0,0
Årets resultat		64,0	-0,3
Övrigt totalresultat för året		0,0	0,0
Totalresultat för året		64,0	-0,3



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13, 14	1 515,3	989,9
Summa anläggningstillgångar		1 515,3	989,9
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		624,4	74,5
Övriga fordringar		5,6	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,1	0,0
Summa omsättningstillgångar		630,0	74,5
Kassa och bank		228,3	0,0
SUMMA TILLGÅNGAR		2 373,6	1 064,4



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	0,7	0,5
		0,7	0,5
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		0,3	0,0
Överkursfond		1 866,6	989,5
Årets resultat		64,0	-0,3
Summa fritt eget kapital		1 930,9	989,2
Summa eget kapital		1 931,6	989,7
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		21,4	0,0
Summa obeskattade reserver		21,4	0,0
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder	22	117,7	0,0
Summa långfristiga skulder		117,7	0,0
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	23	0,0	74,7
Skulder till koncernföretag		189,3	0,0
Leverantörsskulder	23	22,2	0,0
Skatteskulder		13,7	0,0
Övriga skulder	24	76,6	0,0
Upplupna skulder	25	1,2	0,0
Summa kortfristiga skulder		303,0	74,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 373,6	1 064,4



MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Moderföretaget, Mkr	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2020	0,5	989,5	0,0	0,0	-0,3	989,7
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,3	0,0
Nyemission, kontant	0,0	7,0	0,0	0,6	0,0	7,6
Nyemission, rörelseförvärv Coatsink Software Ltd	0,0	133,6	0,0	0,0	0,0	133,6
Nyemission, börsnotering	0,2	749,8	0,0	0,0	0,0	750,0
IPO-kostnader över Eget Kapital	0,0	-13,3	0,0	0,0	0,0	-13,3
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	64,0	64,0
Utgående balans 2020-12-31	0,7	1 866,6	0,0	0,3	64,0	1 931,6

Moderföretaget, Mkr	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Bolagsbildning, kontantemission 2019-12-05	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Apportemission	0,4	989,5	0,0	0,0	0,0	989,9
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3	-0,3
Utgående balans 2019-12-31	0,5	989,5	0,0	0,0	-0,3	989,7



MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2020	2019-12-05 -2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-52,2	-0,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Övriga justeringar	27	-6,1	0,0
		-58,3	-0,3
Betald inkomstskatt			
		0,0	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-58,3	-0,3
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-404,3	0,0
Förändring av kortfristiga skulder		212,7	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-249,9	0,0
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag (se Not 2, Rörelseförvärv)	28	-190,7	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-190,7	0,0
Finansieringsverksamheten			
Förändring av långfristig skuld		-74,7	0,0
Förändring av långfristiga fordringar och skulder på koncernföretag		0,0	-74,5
Förändring av checkräkningskund		0,0	74,7
Nyemission		743,7	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		669,0	0,2
Årets kassaflöde		228,4	-0,1
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Kursdifferens i likvida medel		-0,1	0,1
Likvida medel vid årets slut		228,3	0,0



NOTER

NOT 1 VERKSAMHETENS KARAKTÄR

Thunderful Group AB, med säte i Göteborg, är moderbolag i en koncern som utvecklar och förlägger spel samt distribuerar bland annat Nintendoprodukter (spel, spelkonsoler och tillbehör), speltillbehör och leksaker. Thunderful Groups övergripande mål är att tillhandahålla högkvalitativa spelupplevelser.

Koncernen har två segment:

- Thunderful Games (Games)
- Thunderful Distribution (Distribution)

Inom Games redovisas bolagen som utvecklar och förlägger data-spel. Inom Distribution redovisas bolagsgrupperna inom varudistribution / försäljning inom spelrelaterade produkter samt leksaker.

NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER M.M.

Detta avsnitt ger en översiktlig sammanfattning av de grunderna som har använts för upprättandet av de finansiella rapporterna. För information om redovisning av specifika poster se respektive not.

Begreppen Thunderful Group, Thunderful, Koncernen eller Bolaget är beroende på sammanhanget hänvisningar till Thunderful Development AB med org. nr. 559139-0728 eller till den koncern som Thunderful Group AB org. nr. 559230-0445 och dess dotterbolag utgör. Summerade belopp som presenteras i tabeller och löptext överensstämmer inte alltid med den beräknade summan av de separata delkomponenterna på grund av avrundningsdifferenser. Ambitionen är att varje delkomponent ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser påverka totalen när samtliga delkomponenter summeras.

Grunder för upprättande av redovisningen

Redovisningen avseende koncernen 2020 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Vissa ytterligare tilläggsupplysningar lämnas i enlighet med kraven i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att Koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2020 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 6 april 2021 (se not 34). Det är inte tillåtet att ändra i de finansiella rapporterna efter att de godkänts.

Bildandet av Thunderful Group omfattar transaktioner mellan enheter som står under gemensam kontroll. IFRS-standarder används för första gången med den 1 januari 2018 som övergångsdagen till IFRS. Enligt IFRS 1 ska samma redovisningsprinciper tillämpas i öppningsbalansen per 1 januari 2018 och efterföljande perioder. De tillämpade redovisningsprinciperna ska vara de IFRS som gäller den 31 december 2020 med vissa tvingande och frivilliga undantag.

För i koncernredovisningen upptagna Finansiella rapporter har Thunderful Group valt att tillämpa följande frivilliga undantag i IFRS 1:

- IFRS 3 (Rörelseförvärv) har inte tillämpats retroaktivt på rörelseförvärv som gjordes före den 1 januari 2018, vilket var övergångsdagen till IFRS för Thunderful Group.
- Vid tillämpningen av IFRS 16 (Leasingavtal) har Thunderful bedömt huruvida ett kontrakt förelåg den 1 januari 2019 som innehöll leasing mot bakgrund av fakta och omständigheter som förelåg per detta datum snarare än när avtalet ingicks.
- Nyttjanderätter har värderats vid övergången till redovisat värde som om de nya redovisningsreglerna tillämpats från kontraktens början och leasingskulder har värderats till nuvärdet av per övergångsdagen återstående framtida leasebetalningar.
- Koncernen har också tillämpat följande praktiska lösningar vid införandet av IFRS 16:
 - i. Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har utesluts från beräkning av redovisat värde vid övergången.
 - ii. Historisk information har använts vid bedömning av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp avtalet.

Principer tillämpade vid konsolidering

Ägarna till Thunderful Development AB, Bergsala AB, Amo Toys Nordic AB och Nordic Game Supply AB beslutade att omstrukturerade ägandet via ett nytt holdingbolag för att sammantaget kunna nyttja fördelarna med de ingående bolagens olika styrkor. Thunderful Group AB grundades den 5 december 2019 för att fungera som holdingbolag för förvärvet av de fyra företagsgrupperna. Grundarna bestod av Bergsala Holding AB (inklusive majoritetsägaren Owe Bergsten) och ägare till Thunderful Development AB (inklusive Bergsala Holding AB).

Förvärvet genomfördes som en apportemission där Thunderful Group AB emitterade aktier baserat på varje enhets värdering. I enlighet med IFRS och specifikt IFRS 3 Rörelseförvärv klassificeras denna omstrukturering som ett omvänt förvärv med Thunderful Development AB som förvärvare ur ett redovisningsperspektiv.



Thunderful Group AB är den juridiska förvärvaren. Thunderful Group AB var, vid tidpunkten för förvärvet, ett skalföretag utan egen kapacitet, till exempel fanns inget kapital eller finansiering tillgängliga för förvärvet. Thunderful Group AB anses således inte vara den redovisningsmässiga förvärvaren.

Vid jämförelse av flera indikatorer, där för Thunderful Development AB:s del (värdering, styrelse och ledning, varumärke, affärssegment Games driver börsintroduktionen) snarare än för Bergsala Aktieföretag (EBITDA, ägare som delvis driver börsintroduktionen), anses Thunderful Development AB vara förvärvaren från ett redovisningsperspektiv.

Thunderful Development AB har antagit IFRS från och med 2019. Koncernens siffror består huvudsakligen av Thunderful Development då de nya förvärvet av Bergsala AB, Amo Toys Nordic AB och Nordic Game Supply AB redovisas som förvärv i enlighet med IFRS 3 per den 12 december 2019. Vid fördelning av anskaffningsvärdena identifierades det främsta värdet vara värdet av Publicerings- och distributionsrelationer (Distribution). Därmed har inget värde tillfogats Thunderful Development då detta bolag ansetts utgöra den redovisningsmässiga förvärvaren. Distributionsavtal skrivs av över 10 år med cirka 37 MSEK årligen.

I samband med apportemissionen då Thunderful Group bildades upprättades förvärvsanalyser där ingående tillgångar och skulder ansågs ha bokförda värden lika med marknadsvärden då apporten endast var ett led i en omstrukturering under samma huvudägare och inte en transaktion mellan två oberoende parter. Värdet på apportegendomen fastställdes via värdering där i branschen normalt förekommande multiplar användes för att erhålla rättvisa proportioner mellan värdena på de ingående bolagen. Värderingen skedde inom det lägre intervallet av dessa multiplar. Det övervärde som uppstod i förvärvsanalysen ansågs uteslutande vara ett värde härrörande från de distributionsavtal bolagen medförde. Då transaktionen skedde så pass sent i december har ingen avskrivning aktualiserats för 2019 utan detta påbörjas från och med 2020. Avskrivning avses att göras under 10 år då distributionsavtalen som värdet grundar sig på är relationer som fortlöpt under lång tid, exempelvis med Nintendo under nära 40 år, och många avtal har nyligen förnyats.

Koncernens finansiella rapporter inkluderar de Finansiella rapporterna för Thunderful Group AB (legalt moderbolag) och dess direkt eller indirekt ägda dotterbolag efter:

- eliminering av koncerninterna transaktioner och eventuella orealiserade koncerninterna vinster och
- redovisade värden och avskrivningar avseende förvärvade övervärden.

Definition av koncernbolag

De konsoliderade finansiella rapporterna omfattar Thunderful Development AB och samtliga bolag över vilka moderbolaget (Thunderful Group AB) har kontroll, det vill säga rätt att styra verksamheten, exponering för rörlig avkastning och förmåga att använda sin rätt att styra. Då den nya koncernen bildades

i december 2019 ansågs detta utgöra ett sk omvänt förvärv varför Thunderful Development AB är det redovisningsmässiga moderbolaget medan Thunderful Group AB är det legala moderbolaget. När Koncernen upphör att ha kontroll eller bestämmande inflytande över en enhet värderas resterande innehav till verkligt värde och förändringen i värdet redovisas i sammanslagen rapport över Koncernens totalresultat. Vid utgången av 2020 bestod Koncernen av 23 (22) bolag.

Vad avser bolag som tillkommit eller avyttrats under året gäller följande:

- Bolag som förvärvats har inkluderats i den sammanslagna rapporten över totalresultat från och med att Thunderful Group AB har erhållit kontroll.
- Inga bolag har avyttrats.

Inkomstskatt

I de konsoliderade finansiella rapporterna redovisas skatt baserat på skattepliktigt resultat som genererats av de bolag som ingår i dessa finansiella rapporter.

Inkomstskatt innefattar både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas över totalresultat såvida inte den underliggande posten redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat. För dessa poster redovisas även den hänförliga skatten direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den bedömda skatten att betala eller få tillbaka för innevarande eller tidigare år. Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan tillgångarnas och skuldernas bokförda värden och deras skattemässiga värde och skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är troligt att framtida skattepliktigt resultat kommer att finnas tillgängligt mot vilket de avdragsgilla temporära skillnaderna och skattemässiga underskott kan kvittas. Vid redovisningen av inkomstskatt kvittar Thunderful Group aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder i balansräkningen, när Thunderful Group har en legal rätt att kvitta dessa poster mot varandra och har för avsikt att göra det.

Uppskjuten skatt redovisas inte för följande temporära skillnader: goodwill som inte är skattemässigt avdragsgill, för den initiala redovisningen av tillgångar eller skulder som varken påverkar redovisningen eller det beskattningsbara resultatet samt för skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag när det är sannolikt att de temporära skillnaderna inte kommer att kunna återföras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skatt värderas till den skattesatsen som förväntas tillämpas på de temporära skillnaderna när de återförs, baserat på de skattelagar som har införts, eller i allt väsentligt införts, per balansdagen. En justering av uppskjutna skattefordringar eller skulder till följd av förändringar i skattesatsen redovisas i den sammanslagna rapporten över totalresultat, såvida den inte avser en temporär skillnad som redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat, i vilket fall justeringen också redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat. Värderingen av uppskjutna skattefordringar omfattar bedömningar av



avdragsmöjligheterna för kostnader som ännu inte är föremål för beskattning och uppskattningar gällande framtida beskattningsbara intäkter för att möjliggöra nyttjandet av utnyttjade under-skottsavdrag i olika skattejurisdiktioner.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020:

- Definition av väsentlig - Ändringar av IAS 1 och IAS 8
 - Definition av rörelse - Ändringar av IFRS 3
 - Referensrätteformen - Ändringar av IFRS 9, IAS 39, IFRS 7
 - Ändringar av hänvisningar till föreställningsramen i IFRS-standarder
- Ändringar som anges ovan hade ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 och dessa har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. De nya standarderna och tolkningarna väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Pensionsåtaganden

Koncernen tillämpar avgiftsbestämda pensionsplaner förutom i ett fall där utöver dessa pensionsplaner ett extra pensionsåtagande och tillhörande förvaltningstillgångar uppgående till 0,2 MSEK har inkluderats i de finansiella rapporterna baserat på de beräknade åtagandena för en av de medarbetare som har överförs till Thunderful Group-koncernen. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet (pensionsförsäkringsbolag). Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs.

Finansiella tillgångar och skulder nominerade i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och eventuella skillnader i valutakurserna inkluderas i periodens resultat.

Den finansiella rapporteringen är upprättad i svenska kronor (SEK), som i enlighet med IAS 21 är Thunderful Group:s funktionella valuta och Koncernens rapporteringsvaluta.

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Rapporterna över totalresultat har omräknats till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppkommer i samband med valutaomräkningen ingår i rörelse-resultatet för resultaträkningen samt i finansiellt resultat för omräkningar i balansräkningen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Användning av uppskattade värden

Vid upprättandet av de konsoliderade finansiella rapporterna enligt IFRS har ledningen använt uppskattningar och antaganden i redovisningen av tillgångar och skulder, liksom i upplysningar avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar. Nedan följer en sammanfattning från Thunderful Group av de redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande subjektiva bedömningar från ledningens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svåra att bedöma.

Redovisning av intäkter

Koncernens intäktsredovisning är förenad med viktiga uppskattningar och bedömningar avseende när intäkten redovisas över tid. Intäktsredovisningen från pågående projekt grundar sig på bedömningar av utfall av pågående projekt.

Aktivering av utgifter för spelutveckling

Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgiften är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakar koncernledningen huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Koncernen innehar balanserade immateriella anläggningstillgångar som ännu inte färdigställts. Sådana ska nedskrivningsprövas varje kvartal eller när eventuell indikation på värdeminskning föreligger. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämmas för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet på dessa kan avvika väsentligt.

Tilläggsköpeskillning Coatsink Software Ltd

Den villkorade köpeskillningen som är del av förvärvet av Coatsink Software Ltd har värderats utifrån studios prognostiserade intäkter och kostnader över en tvåårsperiod. Om intäkter och kostnader avviker från prognos kan tilläggsköpeskillningen behöva att omvärderas med effekten tagen över resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar och nyttjandeperioder

Anläggningstillgångar, inklusive goodwill, distributionsavtal samt övriga immateriella anläggningstillgångar prövas varje år per kassagenererande enhet med avseende på behovet av eventuell nedskrivning eller när händelser och förändringar inträffar som



tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas. Den huvudsakliga kassagenererande enheten avseende goodwill är Coatsink Software Ltd. En tillgång som har minskat i värde skrivs ned till nyttjandevärdet med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserad på förväntat framtida utfall. Skillnader i uppskattningen av förväntat framtida utfall och de diskonteringsräntor som använts kan resultera i avvikelser vid värderingen av tillgångarna. Den årliga nedskrivningsprövningen avseende goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämd livslängd, inklusive utförd känslighetsanalys, har inte visat på något nedskrivningsbehov. Värden åsatta distributionsavtal skrivs av linjärt över 10 år då de hittills långvariga samarbetena med löpande förnyade kontrakt motiverar en längre avskrivningsperiod. Se not 11 för mer information. Värdet enligt balansräkningen per den 31 december 2020 uppgick för distributionsavtal till 334,4 MSEK samt för goodwill till 277,8 MSEK.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över beräknad livslängd. Nyttjandeperioden för materiella anläggningstillgångar beräknas för byggnader till 50 år. För inventarier, tekniska installationer och övrig utrustning till 5 år. Ledningen gör regelbundet en omvärdering av nyttjandeperioden för alla tillgångar av väsentlig betydelse. Värdet enligt balansräkningen per den 31 december 2020 uppgick för materiella anläggningstillgångar till 8,2 MSEK.

Leasing

Vid redovisning av leasing kan ett antal olika antaganden behöva göras varav fastställandet av diskonteringsräntan liksom fastställandet av leasingperioden har bedömts som mest kritiska. Tillämpade diskonteringsräntorna fastställs centralt och utgörs av Koncernens beräknade marginella låneränta för respektive enhet, vilken fastställs per land, valuta och kontraktstid. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. Leasingperioden bestäms utifrån den information som finns tillgänglig i leasingavtalet samt andra relevanta fakta och omständigheter i enlighet med ledningens bedömning. Leasingperioden inkluderar förlängnings- eller uppsägningsoptioner om sådana möter kravet för rimlig säkerhet. Det finns inte alltid specifika klausuler om till exempel uppsägning, annullering eller förnyelse av ett leasingavtal. I sådana fall görs antaganden baserat på den information som finns i kontraktet tillsammans med ledningens bedömning av relevanta omständigheter. Per den 31 december 2020 uppgick redovisat värde på nyttjanderättstillgångar till 20,0 (7,2) MSEK och totala leasingkulder uppgick till 19,2 (6,6) MSEK. Av det bokförda värdet avser det huvudsakliga värdet nyttjanderättstillgångarna hänförliga till leasingkontrakt avseende lokaler som har olika typer av förlängnings- och uppsägningsoptioner. Ändringar av bedömningen av huruvida sådana typer av optioner är rimligt säkra att utnyttjats eller inte kan ge en väsentlig effekt på bokförda värden på nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisade enligt IFRS 16. Per 31 december 2020 är dock detta värde av mindre betydelse.

Uppskjuten skatt

Vid upprättandet av de konsoliderade finansiella rapporterna gör Thunderful Group en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där Koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter, liksom Förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Thunderful Group-koncernen redovisar per den 31 december 2020 uppskjutna skattefordringar om 1,1 (0,0) MSEK främst avseende uppskjuten skatt på eliminerad internvinst i varulager samt uppskjuten skatteskuld om 114,3 (78,8) MSEK främst avseende värdet av Distributionsavtal som ingår med 71,6 MSEK och värdet på övervärden från förvärvet av Coatsink Software Ltd med 38,9 MSEK.

Aktuell skatt

Thunderful Group har inga avsättningar för osäkra utfall gällande skatterevisorer och inga skatteprocesser är per idag pågående.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kreditförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Per den 31 december 2020 uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för förväntade kreditförluster, till 619,4 (466,8) MSEK. Inga väsentliga belopp har reserverats för eventuella förväntade kreditförluster.

Garantier

På sedvanligt sätt inom den bransch där Thunderful Group är verksam omfattas vissa produkter av en garanti som ingår i priset och som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för garantier beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av åtgärder, reparationskostnader och liknande. Thunderful Groups avsättning för garantiåtaganden uppgick per den 31 december 2020 till 2,6 (1,3) MSEK.

Tvister

Thunderful Group kan bli inblandade i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvisterna kan bland annat röra produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent och andra rättigheter och övriga frågor om rättigheter och skyldigheter i anslutning till Thunderful Group-koncernens verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resultaten av komplicerade tvister är dessutom svåra att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning. Inga väsentliga tvister förekommer vid avgivandet av denna årsredovisning.



Beräkning av förväntade kreditförluster

Vid beräkning av förväntade kreditförluster använder Koncernen framåtriktad information så långt det är rimligt med förbättrad prognoskvalitet, vilken baseras på antaganden om olika framtida marknadseffekter och hur dessa antas påverka varandra.

Balanserade utgifter för utveckling av dataspel

Om en immateriell tillgång genereras internt klassificeras den antingen i en forskningsfas eller i en utvecklingsfas. När utvecklingsfasen är nådd redovisar koncernen de utgifter som genereras som immateriella tillgångar. Den immateriella tillgången på grund av utveckling aktiveras endast om kriterierna som beskrivs under Aktiverade utvecklingsutgifter nedan är uppfyllda. Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de inträffar. Utvecklingsutgifter som är direkt relaterade till utveckling och test av identifierbara och unika mjukvaruprodukter (spelutvecklingsprojekt) som kontrolleras av koncernen redovisas som aktiverade utvecklingskostnader när följande kriterier är uppfyllda:

- teknisk genomförbarhet för att slutföra tillgången för användning eller försäljning har uppnåtts,
- företaget avser att komplettera och använda eller sälja tillgången,
- företaget har förmågan att använda eller sälja tillgången,
- företaget förstår att tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- tekniska, ekonomiska och andra resurser finns tillgängliga för att slutföra utvecklingen av tillgången,
- företaget har förmågan att på ett tillförlitligt sätt mäta utgifterna.

Normalt påbörjas inte utvecklingsprocessen innan ovanstående kriterier är uppfyllda, vilket innebär att kapitalisering i de flesta fall är från startdatumet.

Direkt relaterade utgifter som aktiveras består huvudsakligen av utgifter för anställda, externa underleverantörer och användartestning. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Kostnaden för en internt genererad immateriell tillgång är summan av utgifterna som uppstår från det datum då den immateriella tillgången först uppfyller ovanstående kapitaliseringskriterier.

Från och med 2019 ändrade Thunderful enligt branschpraxis redovisningsuppskattningen avseende nyttjandeperiod från 5-årig linjär avskrivning till avskrivning över två år från release med följande fördelning; 1/3 avskrivningar under månaderna 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivningar under månaderna 4 till 12 efter release och resterande 1/3 under månaderna 13 till 24 efter releasen. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Rörelseförvärv

Coatsink Software Ltd

Thunderful Group AB förvärvade den 2 oktober 2020 samtliga aktier i Coatsink Software Ltd med säte i Sunderland, UK. Köpeskillingen bestod av en tillträdesköpeskillning på 23 miljoner GBP samt en tilläggsköpeskillning som potentiellt kan resultera i en maximal total ersättning på 65,5 miljoner GBP. Den initiala köpeskillningen utgjordes av 11,5 miljoner GBP i kontanter och 11,5 miljoner GBP i

nyemitterade aktier i Thunderful Group AB. Tilläggsköpeskillningen kan komma att betalas i en kombination av kontanter och aktier och är begränsad till maximalt 42,5 miljoner GBP.

Rörelsens intäkter uppgick under innehavstiden oktober-december 2020 till 42,6 Mkr och rörelseresultatet till 24,5 Mkr. Externa förvärvsrelaterade kostnader redovisas i rörelseresultatet och uppgår till 14,7 Mkr. Köpeskillning avseende förvärvet och fastställd förvärvsanalys redovisas i tabellerna nedanför.

Köpeskillning avseende förvärvet:

MSEK	
Köpeskillning	
Likvida medel	176,3
Nyemitterade aktier	133,6
Villkorad tilläggsköpeskillning	200,8
Summa köpeskillning	510,7

I samband med förvärvet av Coatsink Software Ltd emitterades 3 256 910 aktier á 41,04 kronor per aktie. Av köpeskillningen finansierades 176,3 MSEK med kontanter. Förvärvet genomfördes på skuld- och kontantfri basis.

Den villkorade köpeskillningen grundas på företagets EBIT-utveckling under år 2021 och 2022. Den totala villkorade köpeskillningen har ett tak på 42,5 miljoner GBP.

Förvärvsanalys

MSEK	
Förvärvade nettotillgångar, exkl likvida medel	13,0
Likvida medel	52,6
Övervärde immateriella tillgångar	212,1
Uppskjuten skatt på övervärden	-40,3
Övervärden hänförligt till goodwill	273,3
Total köpeskillning	510,7

Goodwill hänförlig till Coatsink Software Ltd består av värdet på kompetens inom företaget avseende förmågan att utveckla och publicera spel med lång ekonomisk livslängd.

Vid beräkning av redovisat värde av tilläggsköpeskillning tillämpar bolaget ett vägt genomsnitt av förväntade utbetalningar av flera sannolika utfall ("sannolikhetsviktad utbetalningsmetod").

Coatsink, med huvudkontor i Sunderland, Storbritannien, bildades i december 2009 av Tom Beardsmore och Paul Crabb. Idag är det en mångsidig och snabbfotad utvecklingsstudio och publisher med ett gott rykte inom branschen. De senaste utmärkelserna bolaget erhållit för sina spel inkluderar den kritikerrosade Oculus Quest-lanseringstiteln Shadow Point, Oculus Go-titeln Augmented Empire, partnerskapet med Boneloaf on Gang Beasts och det publicistiska partnerskapet avseende det framgångsrika Onward. Förvärvet är i linje med Thunderfuls strategi att expandera inom segmentet Games genom att ingå attraktiva avtal plattformsägare och som publisher. Förvärvet gör det möjligt för båda företagen att påskynda och stärka såväl pågående som framtida utvecklingsprojekt.



Coatsink arbetar med flera pågående spelutvecklingsprojekt och har sedan förvärvet genomfördes släppt det kritikerrosade spelet Jurassic World Aftermath. Bolaget bedriver också flera projekt gällande externa produktionsuppdrag och publicering. Sammantaget kommer dessa stärka Thunderfuls befintliga pipeline 2021 och 2022. Coatsink förblir en självständig utvecklingsstudio och kommer att rapporteras som en del av segmentet Thunderful Games.

Vid upprättande av förvärvsanalys uppstod övervärden i form av övriga immateriella tillgångar på 212,1 MSEK och Goodwill på 271,2 MSEK. Detaljer återfinns i not 11.

Inkråmsförvärv av verksamheten i Station Interactive AB

Under 2020 har dotterbolaget Thunderful Development AB slutfört ett inkråmsförvärv av hela den verksamheten som tidigare bedrevs i Station Interactive AB. Med förvärvet medföljde bl.a. 35 anställda och ett nytt kontor i Karlshamn i en spelstudio som till fullo integrerats i Thunderful Developments verksamhet.

Vid förvärvet uppstod Goodwill på 14,0 MSEK. Detaljer återfinns i not 11.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd och nedskrivningsprövas årligen. I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

IT-system	5 år
Distributionsavtal	10 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd. I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Nyttjanderättstillgång	Över respektive kontraktstid
Byggnader	50 år
Inventarier och andra tekniska anläggningar	5 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader. Inku-ransavdrag beaktas.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från förvärvsda-gen och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatt för endast en obetydlig risk för värdeförändringar. Kon-cernen tillämpar en gemensam cashpool för koncernens bolag.

Eget Kapital

Aktiekapital representerar det nominella värdet (kvotvärdet) för emitterade aktier.

Annat eget kapital inklusive årets resultat innehåller allt eget kapital för koncernen som inte är aktiekapital inklusive Överkursfond som innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktie-kapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från det tillskjutna kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffat. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska till-lämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de har antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn tagen till sam-bandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget tillämpar de principer som presenteras i koncern-redovisningens not 2, med undantagen angivna som följer. Princip-erna har tillämpats för alla tidsperioder som anges i moderbola-gets årsredovisning.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaff-ningsvärdemetoden med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvärvsrelaterade kostnader och even-tuella tilläggsköpeskillingar.

Inkomstskatt

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovis-ning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.



NOT 3 REDOVISNING PER SEGMENT

Koncernen har två segment:

- Thunderful Games ("Games")
- Thunderful Distribution ("Distribution")

Thunderful games

Thunderful Games är aktivt inom utveckling samt publicering av spel. Affärssegmentet inkluderar koncernföretaget Thunderful Development, med spelutvecklingsteam från de tidigare oberoende spelstudierna Image & Form, Zoink, Guru Games, The Station och Coatsink. Thunderful Games strategi baseras på egenutvecklade, högkvalitativa spel med innehållsrikt material och djup action, främst för PC och konsol. Affärssegmentet inkluderar också Thunderful Publishing, som publicerar spel utvecklade internt och av andra västerländska spelstudior, samt Rising Star Games, som grundades 2004 för att fokusera på publicering av framstående japanska speltitlar i Europa.

Thunderful distribution

Thunderful Distribution är verksam inom distribution och försäljning av bland annat Nintendo-produkter, spel, speltillbehör och leksaker. I affärssegmentet ingår distributörerna Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply. Bergsala har distribuerat Nintendos produkter i Sverige sedan 1981. Amo Toys och Nordic Game Supply är nordiska distributörer av spel, speltillbehör, merchandise och leksaker. Varumärken som distribueras av Amo Toys och Nordic Game Supply inkluderar Rockstar, 2K Games, Razer, Thrustmaster, PowerA, Hori, MGA Entertainment (med varumärken som L.O.L., BabyBorn och Little Tikes), GeoMag och Intex.

Inom Games redovisas bolagen som utvecklar dataspel; Thunderful Development AB, Image & Form International AB, Zoink AB, Coatsink Software Ltd och Guiding Rules Games AB samt de bolag som förlägger dataspel; Thunderful Publishing AB och Rising Star Games Ltd (UK).

Inom Distribution redovisas bolagsgrupperna inom varudistribution / försäljning inom spelrelaterade produkter samt leksaker; Bergsala, Amo Toys samt Nordic Game Supply med dotterbolag främst i Danmark, Norge, Finland och Hong Kong.

Segmenten följs regelbundet upp av verkställande direktör. Segmenten ansvarar för rörelseresultat före ränta, skatt och avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITDA) och rörelseresultat, medan nettotillgångar, finansnetto och skatter liksom nettoskuld och eget kapital inte rapporteras per segment. Rörelseresultat för segmenten konsolideras enligt samma principer som för Koncernen.

Övrigt

Kostnader som inte direkt kan hänföras till något av de två segmenten redovisas under Övrigt. Exempel på kostnader är transaktionsrelaterade kostnader vid förvärv, vissa koncernledningsfunktioner samt kostnader relaterade till börsintroduktion. Under de tre första kvartalen 2020 har avskrivningar hänförliga till apportemissionen vid gruppens omstrukturering i december 2019 redovisats under "Övrigt". I det fjärde kvartalet 2020 flyttades hela

denna avskrivningspost till segmentet Distribution. Även i segmentet Games redovisades förvärvsrelaterade avskrivningsposter för första gången i det fjärde kvartalet 2020 (från förvärvet av Coatsink Software Ltd).

Då båda segmenten från fjärde kvartalet 2020 redovisar förvärvsrelaterade avskrivningar har koncernen från fjärde kvartalet 2020 infört ett nytt KPI, EBITA. För framtida redovisningsperioder fortsätter bolaget använda den princip som infördes under det fjärde kvartalet 2020.

MSEK	Jan-Dec	
	2020	2019 ¹⁾
Thunderful Games	156,2	100,9
Thunderful Distribution	2 891,6	1 976,8
Övrigt	34,5	38,7
Rörelseintäkter	3 082,3	2 116,4

¹⁾ Avser sammanslagen finansiell rapportering som redovisades i det publicerade prospektet

MSEK	Jan-Dec	
	2020	2019 ¹⁾
Thunderful Games	48,4	30,9
Thunderful Distribution	216,5	178,2
Övrigt	-49,9	0,0
Rörelseresultat	215,0	209,1
Rörelsemarginal, %		
Thunderful Games	31,0%	30,6%
Thunderful Distribution	7,5%	9,0%
Thunderful Group	7,1%	10,1%

¹⁾ Avser sammanslagen finansiell rapportering som redovisades i det publicerade prospektet

NOT 4 INTÄKTSREDOVISNING

Intäksttyper och flöden

Thunderful Groups intäkter härrör dels från dataspel (Games; utgivare, utvecklare eller innehavare av spelrättigheter) och dels från distribution / försäljning av Nintendo-produkter som olika spelkonsoler, videospel samt leksaker (Distribution).

Games

Beroende på om en part är en utgivare, utvecklare eller innehar rättigheter som spelet bygger på, erhålls olika delar av bruttointäkterna från kunden. För varje avtal som koncernen ingår som part görs en analys av rollen och vad den innebär när det gäller redovisning som huvudman eller agent i intäktströmmen.

När Thunderful agerar som en utgivare och investerare för andra spelstudior utanför koncernen fördelas intäkterna från spelet från det släppts beroende på det specifika avtalet mellan Thunderful och den externa spelstudion. Beroende på viktning i avtalet erhåller Thunderful större delen av sin investering efter release innan den externa spelstudion erhåller sin del. För Thunderful Publishing betraktas överenskomna och betalda delbetalningar till en



utvecklare som förutbetalad kostnad och regleras till återbetalning enligt villkoren i avtalet om inkomstindelning efter att spelet släppts.

Med egna utvecklade spel och därmed spelrättigheter kommer intäkterna från försäljning främst via digitala plattformssaktörer så som exempelvis Valve (Steam), Sony eller Microsoft. Betalningsströmmarna från kund går i dessa fall via plattformssaktören som betalar eventuell moms och tar ut sin avgift, i vanliga fall 20-30% efter avdragen moms innan pengarna når Thunderful. Plattformssaktören anses som kund till Thunderful vilket innebär att redovisningen av intäkter sker netto, efter avgiften till plattformssaktören. Sålda spel redovisas som intäkter under den period då försäljningen skedde.

Utvecklare på kontrakt innebär att Thunderful utvecklar ett spel för en publicist oberoende av Thunderful. Vanligtvis innebär ett uppdrag två betalningskomponenter från utgivaren till Thunderful. Den ena är baserad på arbetskraften som är involverad i att bygga spelet, och den andra är försäljningsbaserad royalty. Thunderfuls utveckling för en oberoende utgivare anses vara en tydlig prestationsskyldighet som uppfylls över tid. Arbetet från Thunderful i dessa typer av projekt är vanligtvis konstanta eller nästan konstanta under hela projektets livstid. Intäkter relaterade till utvecklingen redovisas enligt en inmatningsmetod som innebär att intäkterna redovisas linjärt eftersom insatsen är konstant under hela projektets livstid. Royalty redovisas under den period som ligger till grund för beräkning av royalty, i enlighet med riktlinjerna för försäljningsbaserade royaltier i IFRS 15. Beloppet för royalty som redovisas överensstämmer med vad som dokumenteras i en royaltyavstämning som publicerats av utgivaren.

Utvecklingsuppdrag för andras räkning redovisas som inkomst under den period då förbrukade resurser och överenskomna milstolpar (avstämningstidpunkter) godkändes och betalades av kunden utan risk för reklamation och eventuell återbetalning.

Distribution

Intäkter från försäljning av spelkonsoler, spel, tillbehör och leksaker intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, dvs. när koncernen överför kontroll över tillgångarna till kunden (återförsäljaren). I praktiken beror överföring av kontroll, och därmed intäktsredovisning, normalt på leveransvillkoren.

Det finns inga variabla överväganden. Specifika detaljhandelsbonusar finns men finns i avtalen som en fast bonus på försäljningspriset. Gruppen tillhandahåller en produktgaranti enligt villkoren för denna garanti. Återförsäljare / kunder kan returnera produkten för reparation eller utbyte om den inte fungerar i enlighet med specifikation. Dessa garantier redovisas enligt IAS 37.

Transaktionspris - volymrabatter

Produkter säljs ibland med volymrabatter baserat på total försäljning under en viss tidsperiod, normalt 3-12 månader. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av

antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Avtalsskulder redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum.

Fordringar, kontraktstillgångar och kontraktsskulder

En fordran redovisas när kontrollen över produkterna har överförts, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig, då det endast är en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om koncernen erhåller förskott från kund redovisas en kontraktsskuld.

Betalningar från kunder

Betalningsvillkor är baserade på lokala marknadsförhållanden. Koncernen har ingen betydande finansieringskomponent inkluderad i betalningsvillkoren.

Garantier

Den vanligaste garantiåtgärden för Thunderful är att ersätta en felaktig komponent enligt lagstadgad och allmän praxis i dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning.

Fraktkostnader

Fraktkostnader kan ingå i priset för den sålda produkten beroende på avtalsvillkoren och intäkterna redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen.

Uppdelning av intäkter

Thunderful Group segment Distribution säljer sina produkter i de nordiska länderna. Geografi bedöms som ett viktigt attribut i uppdelningen av Thunderful Group segment Distributions intäkter.

Nettoomsättningens fördelning per land för segmentet Distribution

Land	Koncernen	
	2020	2019
Sverige	1 628,0	0,0
Norge	201,7	0,0
Finland	136,7	0,0
Danmark	711,6	0,0
Övriga	213,6	0,0
Totalt	2 891,6	0,0

Enskilda kunder med mer än 10% andel av koncernens nettoomsättning

Kund	2020		2019	
	Nettoomsättning	Andel av total nettoomsättning	Nettoomsättning	Andel av total nettoomsättning
Kund 1	643,2	21,1%	-	-
Kund 2	460,9	15,1%	-	-
Totalt	1 104,1	36,2%	-	-



NOT 5 RÖRELSEKOSTNADER

Kostnad för sålda varor samt övriga poster

Handelsvaror inkluderar kostnader för anskaffningskostnaden för varan, produktgarantier, miljöavgifter, lager och transport, valutakursdifferenser på leverantörsskulder samt effekter av valutasekringar samt inköpta spelutvecklingstjänster (vilka separatredovisas nedan). Övriga kostnader delas upp i och externa kostnader, personalkostnader samt avskrivningar.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Varukostnad	-2 361,9	-25,6	0,0	0,0
Inköpta spelutvecklingstjänster	-27,2	-5,4	0,0	0,0
Externa kostnader	-264,1	-7,2	-13,0	0,0
Personalkostnader	-140,1	-31,1	-4,2	0,0
Avskrivningar	-61,8	-17,5	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	-12,4	0,0	0,0	0,0
Summa rörelsekostnader	-2 867,5	-86,7	-17,2	0,0

NOT 6 MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda	2020		2019	
	Antal anställda	kvinnor	Antal anställda	kvinnor
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	0	3	0	0
	0	3	0	0
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	40	169	9	60
Norge	3	9	0	0
Finland	7	12	0	0
Denmark	7	24	0	0
Storbritannien	7	27	1	2
Internationellt/Övriga	1	4	2	3
	65	245	12	65
Koncernen totalt	65	248	12	65

(Totalt antal anställda inom koncernen per 31 december 2020; 334 varav 86 kvinnor)

Löner och andra ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Styrelse och VD	0,6	0,6	0,6	0,0
Övriga anställda	208,9	21,8	2,3	0,0
	209,5	22,4	2,9	0,0
<i>Sociala kostnader</i>				
Pensionskostnader för styrelse och VD	0,1	0,1	0,1	0,0
Pensionskostnader övriga anställda	8,2	1,1	0,3	0,0
Övriga sociala kostnader	33,5	6,9	0,9	0,0
	41,8	8,1	1,3	0,0

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Andel kvinnor i styrelsen	13%	0%	20%	0%
Andel män i styrelsen	87%	100%	80%	100%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%	100%	100%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen

Ersättning till koncernledningen har utgått i månadslön samt övriga skattepliktiga förmåner som exempelvis bilförmån.

NOT 7 LEASING

Koncernen har kontorslokaler, fordon och viss kontorsutrustning som redovisas enligt IFRS 16 leasing. Den genomsnittliga hyresperioden för kontors- och lagerbyggnader är 5-10 år och genomsnittliga leasingperioder för bilar är 3-5 år.

Balansräkning	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Nyttjanderätter, ansk.värde	30,7	10,4
Nyttjanderätter, ack. avskrivningar	-10,7	-3,2
Nyttjanderätter, bokf.värde	19,9	7,2
Uppskjuten skattefordran	0,1	0,0
Interimsfordringar	-0,9	-0,7
Summa tillgångar	19,1	6,6
Kortfristig leasingsskuld	5,8	3,0
Långfristig leasingsskuld	13,4	3,6
Balanserat resultat	-0,2	0,0
Årets resultat	0,0	-0,1
Summa skulder och eget kapital	19,1	6,6

Resultaträkning		
Leasingkostnader	7,0	3,1
Räntekostnader	-0,3	-0,1
Avskrivningar	-6,7	-3,1
Uppskjuten skatt	0,0	0,0
Årets resultat (förlust)	0,0	-0,1

Anskaffningsvärden		
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	10,4	3,5
Årets anskaffningar	24,6	7,9
Årets avyttringar	-3,9	-1,0
Indexuppräknings	0,2	0,0
Omvärdering	0,0	0,0
Valutakursdifferenser, netto	-0,6	0,0
Utgående balans	30,7	10,4

Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3,2	-1,2
Årets avskrivningar	-6,7	-2,7
Årets avyttringar	0,0	0,7
Valutakursdifferenser, netto	-0,8	0,0
Utgående balans	-10,7	-3,2
Bokfört värde	19,9	7,2



Nyttjanderättstillgång	Antal Nyttjanderättstillgångar	Intervall kvarvarande löptid (mån)	Genomsnittligt kvarvarande (mån)	Antal avtal med förlängningsoption	Antal avtal med köpoption
Kontorslokaler	10	1-32	15	10	0
Bilar	26	1-35	17	17	15

	Antal avtal med variabla avgifter relaterade till index	Antal avtal med möjlighet till uppsägning
Kontorslokaler	10	10
Bilar	0	21

Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. En sådan bedömning görs när ett avtal ingås. Ett identifierat leasingavtal klassificeras vidare av Koncernen som antingen ett korttidsavtal, leasing av tillgång av lågt värde eller ett standardleasingavtal. Korttidsleasing avtal definieras som leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre. Koncernens definition av tillgång av lågt värde omfattar alla persondatorer, bärbara datorer, telefoner, kontorsutrustning och möbler samt alla övriga tillgångar med ett värde (som ny) under 50 000 kr. Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar termen "standardavtal" på alla identifierade leasingavtal som varken kategoriseras som korttidsleasingavtal eller leasing av tillgång av lågt värde.

Ett standardleasingavtal är således ett leasingavtal för vilket en tillgång, i form av en nyttjanderätt, och en motsvarande leasing-skuld redovisas vid leasingavtalets början, det vill säga när den underliggande tillgången är tillgänglig för användning. Koncernens leasingtillgångar, i form av nyttjanderätter, liksom långfristiga och kortfristiga leasingskulder presenteras som separata poster i den sammanslagna balansräkningen.

De tillgångar och skulder som härrör från leasingavtal värderas initialt utifrån en nuvärdesberäkning. Leasingskulden fastställs som nuvärdet av alla framtida leasingavgifter vid inledningsdatumet, diskonterat med hjälp av Koncernens beräknade marginella låneränta, vilken fastställs per land och kontraktsperiod (>12-36 månader, >37-72 månader och >72 månader). Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasing-skuld:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagare enligt restvärdesgarantier,
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att möjligheten att säga upp leasingavtalet kommer att utnyttjas.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris (inklusive fastighetsskatt) ingår inte i värderingen av leasing-skulden. Hänförliga variabla leasingbetalningar redovisas löpande i Koncernens rapport över totalresultat.

Efterföljande värdering av leasingskulden görs genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter och öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasing-skulden enligt effektivräntemetoden.

En nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar den summa leasingskulden ursprungligen värderats till, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet, eventuella initiala direkta utgifter, och kostnader för återställande (om inte dessa kostnader uppstår i samband med varuproduktion) med motsvarande åtagande redovisat och värderat som en avsättning enligt IAS 37. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella nedskrivningar liksom eventuella effekter från omvärdering av leasingskulden. Omvärdering av leasingskulden, och motsvarande tillämplig justering av nyttjanderätten, görs när:

- leasingperioden förändras eller bedömningen av en köpoption förändras, leasingskulden omvärderas då genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta,
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller när de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, leasingskulden omvärderas då genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en oförändrad diskonteringsränta (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna är ett resultat av en ändrad rörlig ränta, i så fall används en ändrad diskonteringsränta),
- leasingavtalet ändras, och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal, leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.



En nyttjanderätt skrivs normalt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiod. Om det bedöms som rimligt säkert att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att överföras vid utgången av leasingperioden skrivs dock tillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivning av nyttjanderätten påbörjas från inledningsdatumet. Nedskrivning av nyttjanderätten fastställs och redovisas i enlighet med IAS 36.

Betalda leasingavgifter avseende standardleasingavtal redovisas delvis som avbetalning av leaseingskulden och delvis som räntekostnad i Koncernens rapport över totalresultat.

Leasingkomponenter särskiljs från icke-leasingkomponenter för leasingavtal avseende byggnader (kontorslokaler, lager med mera). För leasingavtal avseende andra tillgångsslag (maskiner, fordon med mera) redovisas leasingkomponenter och eventuella icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt säkert att förlänga. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp. Leasingperioden omprövas om en betydelsefull händelse skulle inträffa eller om omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras.

NOT 8 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen	
	2020	2019
Thunderful Games	-18,6	-14,4
Thunderful Distribution	-43,1	-3,1
	-61,8	-17,5

Nedskrivningar inom båda segmenten uppgår till 0 (0) mkr.

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER / ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTAT-POSTER SAMT ÖVRIGA RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	27,8	0,1	0	0,3
Koncerninterna ränteintäkter	0	0	17,2	0
Kursdifferenser, positiva	82,6	0	56,9	0
Räntekostnader	-41,2	-0,5	-3,5	-0,5
Koncerninterna räntekostnader	0	0	-13,2	0
Kursdifferenser, negativa	-80,9	0	-69,8	0
Övriga finansiella poster, börsnotering	-32,6	0	-32,6	0
	-44,4	-0,4	-45,0	-0,2

NOT 10 SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-40,9	-6,4	-13,7	0,0
Uppskjuten skatt	5,5	0,0	0,0	0,0
Skatt inkluderad i periodens resultat	-35,4	-6,4	-13,7	0,0

Aktiverade avdragsgilla temporära skillnader

Koncernen hade per den 31 december 2020 inga förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader som beaktats och beräknats som underlag till uppskjuten skattefordran. Bolaget analyserar och bedömer varje fall av ej aktiverade poster separat och tar aktiva beslut om i vilka lägen uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader bör aktiveras. Koncernen redovisar normalt inte uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader i situationer där det anses att förmåga att utnyttja dessa är begränsad.

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR IT-system

Avser utveckling och anpassning av affärssystem och e-handelsplattform och skrivs av linjärt över 5 år.

Balanserade utgifter för dataspelsutveckling

Består av balanserade utgifter 43,3 MSEK för dataspelsutveckling och skrivs av degressivt över två år efter release, 1/3 avskrivning under månad 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivning i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas vid eventuell indikation på värdeminskning samt vid varje kvartal. Inga nedskrivningar är genomförda under 2020.

Publicerings- och distributionsrelationer

I samband med sammangåendet i december 2019 värderades de olika koncernerna efter multiplar som normalt används i jämförbara affärshändelser. Det övervärde som då uppstod efter eliminering av eget kapital bedöms till sin helhet bestå av värdet på de mycket långa affärsrelationer som förevarit inom Distributionsföretagen med sina leverantörer, där avtalet med Nintendo bestått under 40 år och förnyats under 2020. Även inom leksaksdistributionen har det varit långa affärsrelationer som förväntas fortgå. Därav beräknades ett värde av dessa distributörsrelationer till 371,6 MSEK per 31 december 2019, vilket avskrivs linjärt över nyttjandeperioden, som bedöms vara 10 år med hänvisning till den hittillsvarande långvariga relationen. Avskrivning inleddes under 2020.

Övriga immateriella tillgångar

Under 2020 genomfördes ett förvärv där 207,1 MSEK värderas som övriga immateriella tillgångar. Dessa innefattar bl.a. IP-rättigheter för spel som är färdigutvecklade samt under utveckling, intäktsrättigheter för spel som är färdigutvecklade samt under utveckling och varumärken för spel och spelstudio. Avskrivningstiden för de olika ingående komponenterna varierar mellan 2-9 år där spel under utveckling inte skrivs av förrän spelet är färdigutvecklat och varumärken för spelstudio anses ha obestämbar tid.



Specifikation av avskrivningstid

IP rättigheter, spel:	5 år
IP-rättigheter, spel under utveckling:	Ingen avskrivning, påbörjas när spelet är färdigutvecklat
Varumärken, spelstudio:	Obestämd
Varumärken, speltitlar:	8 år
Intäktsrättigheter, spel:	9 år
Intäktsrättigheter, spel under utveckling:	Ingen avskrivning, påbörjas när spelet är färdigutvecklat
Intäktsrättigheter, kontrakt:	2 år
Kundrelationer, intäkter för spelutveckling:	6 år

Specifikation av värde per ingående komponent

IP rättighet, spel:	12,7
Varumärke, spel:	4,5
Intäktsrättigheter:	143,1
Kundrelationer:	46,8
Totalt:	207,1

Kundrelationer

Kundrelationer avser långvariga kundrelationer främst för utveckling av spel på uppdrag från kunder. Kunderna är i allmänhet stora globala företag verksamma inom flera olika områden, bl.a. tillhandahåller de plattformar för speldistribution. Kunderna har vid flera tillfällen historiskt anlitat bolag inom Thunderful Group för att utveckla spel till kundens spelplattform, i flera fall har spelen exklusivt distribuerats på kundens spelplattform.

Varumärke

Avser varumärke för spelstudio med obestämd ekonomisk livslängd samt varumärke för egenutvecklade spel där koncernbolaget registrerat spelens varumärke där varumärket kan användas för framtida kommersiella aktiviteter.

IP rättighet

Spel utvecklade internt där koncernbolaget äger samtliga IP rättigheter till spelet. För spel under utveckling sker ingen avskrivning men nedskrivningstester prövas årligen. Vid spelets lansering på marknaden inleds 5 års avskrivning av IP rättigheten.

Intäktsrättigheter

För vissa speltitlar utvecklade av externa spelstudios erhåller koncernbolagen en del av spelets nettoförsäljningsintäkt. Intäktsrättigheter för spel som lanserats skrivs av över 9 år och för spel som är under pågående utveckling och ännu inte lanserats förekommer ingen avskrivning men årliga nedskrivningsprövningar görs.

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Publicerings- och distributionsrelationer
Anskaffningskostnader		
Ingående balans 1 januari 2020	44,2	371,6
Intern utveckling	19,8	0,0
Förvärv av verksamheter	10,8	0,0
Årets anskaffningar genom apportemission	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2020	74,8	371,6
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2020	-21,2	0,0
Årets av- och nedskrivningar	-10,3	-37,2
Utgående ackumulerade nedskrivningar 31 december 2020	-31,5	-37,2
Utgående redovisat värde	43,3	334,4

	IT-system	Övriga immateriella tillgångar
Anskaffningskostnader		
Ingående balans 1 januari 2020	7,4	0,0
Intern utveckling	0,0	0,0
Förvärv av verksamheter	0,0	0,0
Årets anskaffningar	2,1	212,1
Kursdifferens genom rörelseförvärv	0	-5,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2020	9,5	207,1
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2020	-5,3	0,0
Årets av- och nedskrivningar	-0,9	-4,6
Utgående ackumulerade nedskrivningar 31 december 2020	-6,2	-4,6
Utgående redovisat värde	3,3	202,5

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Per den 31 december 2020 uppgår goodwill till 277,8 MSEK. Alla immateriella anläggningstillgångar med obestämd livslängd testas minst varje år mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde och att det inte finns någon indikation om nedskrivning. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns indikationer på en värdeminskning. Under 2020 har ett av dotterbolaget genomfört ett inkrämsförvärv av en rörelse från ett bolag utanför koncernen.



	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5,6	0,0
Årets anskaffningar genom apportemission	0,0	3,1
Årets anskaffningar genom inkråmsförvärv	14,0	0,0
Årets anskaffningar genom rörelseförvärv	271,2	2,5
Kursdifferens genom rörelseförvärv	-9,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	281,8	5,6
Ingående nedskrivningar genom apportemission	-3,1	-3,1
Årets nedskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar av goodwill genom inkråmsförvärv	-0,9	0,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4,0	-3,1
Utgående redovisat värde	277,8	2,5

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid den årliga nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntas dra fördel av synergieffekterna från de rörelseförvärv där goodwill uppstår. Fördelning är enligt följande, jämfört med dess återvinningsvärde:

Goodwill per rörelsesegment	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Games	277,8	2,5
Distribution	0,0	0,0
Totalt	277,8	2,5

Återvinningsvärdet för varje segment bestämdes utifrån beräkningar av nyttjandevärde, som omfattade en utförlig treårsprognos, följt av en extrapolering av förväntade kassaflöden för enheternas återstående nyttjandeperioder med användning av en sjunkande tillväxttakt som bestäms av ledningen. Nuvärdet av det förväntade kassaflödet för varje segment bestäms genom att tillämpa en diskonteringskurs som motsvarar marknadens antagande om pengarnas tidsvärde och specifika risker för segmentet. Den vägda kapitalkostnaden är beräknad till 14,29% efter skatt med evig försäljningstillväxt på 2%. Beräkningen visar ett kraftigt övervärde i återvinningsvärdet vilket huvudsakligen härrör från goodwill i Coatsink Software Ltd.

Återvinningsvärdet per rörelsesegment	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Games	644,5	0,0
Distribution	n.a.	n.a.
Totalt	644,5	0,0

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Nyttjanderättstillgångar

Avser finansiell leasing som skrivs av linjärt över leasingkontraktstidens längd. Se not 7

Övriga materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd. I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Byggnader:	50 år
Inventarier:	5 år

Anskaffningskostnader	Byggnader och mark		Inventarier	Totalt
	2020-12-31	2019-12-31		
Ingående balans 1 januari 2020	4,1	23,5		27,6
Årets anskaffningar	0,0	2,3		2,3
Förvärv av verksamheter	0,0	2,2		2,2
Årets anskaffningar genom apportemission	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2020	4,1	28,0	28,0	32,1
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2020	-0,1	-22,7		-22,8
Årets av- och nedskrivningar	-0,1	-1,0		-1,1
Utgående ackumulerade nedskrivningar 31 december 2020	-0,2	-23,7	-23,7	-23,9
Utgående redovisat värde	3,9	4,3	4,3	8,2

NOT 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	989,9	0,0
Årets anskaffningar	525,4	989,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1515,3	989,9
Ingående nedskrivningar	0,0	0,0
Årets nedskrivningar	0,0	0,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	1515,3	989,9



NOT 14 SPECIFIKATION AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Org.nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Dotterföretag						
Bergsala AB	556315-6412	Kungsbacka	100%	100%	1 000	350,0
Thunderful Development AB	559139-0728	Göteborg	100%	100%	50 000	425,7
Amo Toys Nordic AB	559091-1474	Kungsbacka	100%	100%	500	175,2
Nordic Game Supply AB	559226-5333	Kungsbacka	100%	100%	500	39,0
Thunderful Solutions AB	559199-9940	Kungsbacka	100%	100%	500	0,1
Coatsink Software Ltd	07567431	Sunderland, UK	100%	100%	2 000 000	525,3
Dotterdotterföretag						
Image & Form International AB	556544-1069	Göteborg	100%	100%		
Zoink AB	556874-5185	Göteborg	100%	100%		
Guiding Rules Games AB	556983-8005	Göteborg	100%	100%		
Thunderful Publishing AB	559154-8721	Göteborg	100%	100%		
Rising Star Games Ltd	5252507	Herts, UK	100%	100%		
Bergsala AS	917011508	Oslo, Norge	100%	100%		
Bergsala A/S	26350832	Köpenhamn, Danmark	100%	100%		
Oy Bergsala AB	6671702	Vantaa, Finland	100%	100%		
Amo Toys AB	556923-9428	Kungsbacka	100%	100%		
Amo Toys AS	911743531	Oslo, Norge	100%	100%		
Amo Toys A/S	34050864	Tranbjerg, Danmark	100%	100%		
Amo Oy	0104667-6	Vantaa, Finland	100%	100%		
Amo Toys HK Ltd	-	Hong Kong, HK	100%	100%		
Nordic Game Supply A/S	32663834	Tranbjerg, Danmark	100%	100%		
Nordic Game Supply GmbH	19211 KI	Neumunster, Tyskland	100%	100%		
Nordic Game Supply HK Ltd	-	Hong Kong, HK	100%	100%		
						1 515,3

NOT 15 ÖVRIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Övriga anläggningstillgångar består av följande poster

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Övriga fordringar	3,5	3,0
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	0,1	0,2
Uppskjuten skattefordran	1,1	0,0
Totalt	4,7	3,2

NOT 16 VARULAGER

Varulagret består av följande

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Handelsvaror	341,3	347,0
Totalt	341,3	347,0

Förskott till leverantör består av följande

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Handelsvaror	150,5	113,1
Totalt	150,5	113,1

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Inkurans beaktas. Anskaffningsvärde innefattar alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.



NOT 17 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar och andra fordringar består av följande

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar brutto	619,4	466,8
Totalt	619,4	466,8

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för förväntad förlust. Koncernen tillämpar en förenklad metod för kundfordringar och använder en matris för att uppskatta förväntad förlust. Förändring i avsättningen redovisas normalt via rapport över totalresultat i övriga externa kostnader. Ingen förändring redovisas för 2020. Beräkning av förväntad förlust baseras på historiska data och justeras för framåtblickande analys som inkluderar makroekonomiska faktorer som påverkar olika kundsegment och mer specifika faktorer såsom tecken på konkurs eller känd insolvens m.m. De bolag som anses ha högst kreditrisk genom kundfordringar (främst inom segmentet Distribution) anlitar ett kreditförsäkringsbolag och försäkrar merparten av kundfordringarna. Självrisken vid försäkrad kundförlust är 10%.

Det bokförda värdet på fordringarna är lika med det verkliga värdet, eftersom effekten av diskontering inte är väsentlig. Avsättningar till och ianspråktagande av reserven för osäkra kundfordringar är inkluderade i försäljningskostnaderna.

NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter består av följande

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Spelprojekt	31,8	20,0
Upplupna intäkter	67,7	7,5
Övriga förutbetalda kostnader	25,3	3,9
Totalt	124,8	31,4

Spelprojekt utgörs av finansiering av spelprojekt som utvecklas av extern spelutvecklare. För dessa spelprojekt har något av dotterbolagen ingått avtal om intäktsfördelning med den externa spelutvecklaren. I allmänhet får dotterbolaget all intäkt fram tills att spelprojektets investering är återbetald och därefter fördelas framtida intäkt mellan dotterbolaget och den externa spelutvecklaren. Efter lansering av spelet kostnadsförs posten spelprojekt på samma vis som avskrivning av balanserade spelutvecklingsutgifter; 1/3 kostnadsföring under månad 1 till 3 efter release, 1/3 kostnadsföring i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt nedskrivningsprövas årligen vid indikation på eventuell värdeminskning samt kvartalsvis.

NOT 19 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från förvärvsdagen och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatt för endast en obetydlig risk för värdeförändringar. Koncernen tillämpar en gemensam cashpool för merparten av koncernens bolag.

	Koncernen		Dotterbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	305,1	51,2	228,3	0,0
Totalt	305,1	51,2	228,3	0,0

Räntebärande skulder

Lån redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde av de medel som inlutit efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.



NOT 20 AKTIEKAPITAL, ANTAL AKTIER

Aktiekapital

Thunderful Group AB:s aktiekapital, per 31 december 2020, består av 68 530 668 aktier med ett kvotvärde på 0,01 kr per aktie. Alla aktier är fullt betalda. Samtliga aktier berättigar innehavaren till samma proportion av tillgångar och vinst och ger lika rätt till utdelning.

Moderföretagets förändring av eget kapital

Moderföretaget	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2020	0,5	989,5	0,0	0,0	-0,3	989,7
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,3	0,0
Nyemission, kontant	0,0	7,0	0,0	0,6	0,0	7,6
Nyemission, rörelseförvärv Coatsink Software Ltd	0,0	133,6	0,0	0,0	0,0	133,6
Nyemission, börsnotering	0,2	749,8	0,0	0,0	0,0	750,0
IPO-kostnader över Eget Kapital	0,0	-13,3	0,0	0,0	0,0	-13,3
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	64,0	64,0
Utgående balans 2020-12-31	0,7	1 866,6	0,0	0,3	64,0	1 931,6

NOT 21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när Koncernen har ett åtagande till följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I det fall pengars tidvärde är av betydelse har beloppet redovisats till nuvärdet av beräknade utgifter.

Garantireserver redovisas vid tidpunkten för försäljningen av de produkter som garantin avser och beräknas på historik för motsvarande åtaganden. Avsättningar för garantiåtaganden redovisas på grund av Koncernens policy att bära kostnaderna för att reparera felaktiga produkter. Garantier lämnas vanligen för ett till två år efter försäljningen.

Uppskjuten skatteskuld i ingående balans på 78,8 MSEK avser främst värdet av Distributionsavtal och av årets anskaffning härrör merparten från övervärden identifierade vid förvärvet av Coatsink Software Ltd.

De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

	Garanti-reserv	Uppskjuten skatteskuld	Övriga avsättningar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2020	1,3	78,8	0,3	80,4
Årets anskaffningar	1,3	35,5	0,0	36,8
Årets återföringar	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Utgående balans 31 december 2020	2,6	114,3	0,2	117,0

Annat Eget Kapital inklusive årets resultat

Annat eget kapital avser kapital tillskjutet från ägare och inkluderar betalda överkurser i samband med emissioner, samt årets vinst. I beloppet ingår ej utdelningsbara reserver med 3,0 MSEK, bestående av Reservfond samt Utvecklingsfond.

NOT 22 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Långfristiga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig tilläggsköpeskilling	124,6	0,0	117,7	0,0
Totalt	124,6	0,0	117,7	0,0

Se ytterligare information om rörelseförvärv under Not 2 Redovisningsprinciper och underrubriken Rörelseförvärv.

NOT 23 KORTFRISTIGA SKULDER

Kortfristiga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kortfristiga checkräkningskrediter	0,0	74,7	0,0	74,7
Skulder till aktieägare	0,0	154,6	0,0	0,0
Leverantörsskulder	422,8	471,7	22,2	0,0
Totalt	422,8	701,0	22,2	74,7

NOT 24 ÖVRIGA SKULDER

Övriga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Momsskuld	25,3	34,8	0,0	0,0
Kortfristig tilläggsköpeskilling	76,4	0,0	76,4	0,0
Övriga skulder	56,6	18,0	0,2	0,0
Totalt	158,3	52,8	76,6	0,0



NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Upplupna kostnader består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kundbonus	31,3	30,8	0,0	0,0
Övriga upplupna kostnader	49,6	24,4	1,2	0,0
Totalt	80,9	55,2	1,2	0,0

NOT 26 FINANSIELLA INSTRUMENT

Tilläggsinformation återfinns i följande noter: I förvaltningsberättelsen redovisas Koncernens riskpolicy generellt och mer detaljerat med avseende på Thunderful Groups viktigaste finansiella instrument. I not 15 beskrivs kundfordringar och kreditrisker förknippade med dessa.

I denna not beskrivs Koncernens viktigaste finansiella instrument med avseende på huvudsakliga villkor, där det anses relevant, liksom riskexponering och verkligt värde vid årets slut.

Finansiella instrument

Första redovisning och värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när Koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas normalt på affärsdagen, det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Vid första redovisningstillfället värderar Koncernen en finansiell tillgång eller finansiell skuld till verkligt värde plus eller minus, för en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av den finansiella tillgången eller den finansiella skulden, till exempel avgift och provision. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Klassificering och efterföljande värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande värderingskategorier:

- verkligt värde via resultatet,
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringskraven för skuld- och eget kapitalinstrument beskrivs nedan:

Skuldinstrument är de instrument som uppfyller definitionen av en finansiell skuld från emittentens perspektiv, såsom kundfordringar, lånefordringar samt statsobligationer.

Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i en av följande två värderingskategorier:

Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehåller i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar

av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster (se "Nedskrivning och förväntad förlust" nedan) Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde via resultatet: Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet. Vinst eller förlust på ett skuldinstrument som efter första redovisningen värderas till verkligt värde via resultatet och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i finansnettot när den uppstår. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar som säljs utan regressrätt klassificeras som "innehålls för försäljning" med vinst eller förlust redovisad i rörelseresultatet.

Skuldinstrument omklassificeras endast när Koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar ändras.

Eget kapitalinstrument är instrument som uppfyller definitionen av eget kapital ur emittentens perspektiv, vilket innebär instrument utan kontraktsmässig skyldighet att betala och som belägger en residual rätt i emittentens nettotillgångar. Vinst eller förlust på eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultatet redovisas i finansnettot. Koncernen har inga investeringar i eget kapitalinstrument.

Nedskrivning och förväntad förlust

Koncernen bedömer, på framåtriktad basis, de på lång sikt förväntade kreditförlusterna som är kopplade till dess finansiella tillgångar och som inte redovisas till verkligt värde. För att kunna göra detta används en klassificeringsmodell för att underlätta en bedömning kring sannolikheten för fallissemang. Baserat på denna modell redovisar Koncernen en avsättning för sådana potentiella förluster vid varje rapporteringstillfälle. Värderingen av förväntade kreditförluster återspeglar ett opartiskt och sannolikhetsvägt belopp baserat på rimlig och stödande information som är tillgänglig, såsom tidigare händelser, nuvarande villkor och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden. Den här modellen används för kassa och bank. För kundfordringar tillämpar Koncernen "den förenklade metoden", (se not 15). För kassa används en klassificeringsmodell baserat på en prognos av "sannolikheten för fallissemang" för varje motpart. På grund av en hög klassificering av motparter och kort förfallotid är nedskrivningsbeloppet oväsentligt.

Bottagande från balansräkningen

En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången upphör eller har överlåtits och Koncernen antingen (i) överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller (ii) i betydande mån varken överför eller behåller alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången.



Finansiella skulder

Klassificering och efterföljande värdering

Klassificering och efterföljande värdering av Koncernens finansiella skulder, exklusive derivatinstrument, görs till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument med negativa verkliga värden klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen.

Bottagande från balansräkningen

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

Derivatinstrument

Derivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga derivat redovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende derivat redovisas i resultatet.

Nettoskuld / Nettokassa

Vid utgången av 2020 hade Thunderful Group en nettokassa på 305,1 MSEK (-178,1 MSEK vid utgången av 2019)

NOT 27 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kursdifferenser	5,0	0,0	-6,1	0,0
Justering 2019 ¹	0,0	123,6	0,0	0,0

1) Utgående balans 2019 har tillkommit för de nya underkoncernerna dock ej resultat 2019 varför differens uppstår.

NOT 28 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG/RÖRELSE I KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Inkrämsförvärv från Station Interactive AB	-7,0	0,0	0,0	0,0
Guiding Rules Games AB	0,0	-2,5	0,0	0,0
Coatsink Software Ltd	-116,4	0,0	-190,7	0,0
Totalt	-123,4	-2,5	-190,7	0,0

NOT 29 ARVODE TILL REVISORER

På årsstämman 2020 valdes Grant Thornton till revisorer för perioden fram till årsstämman 2021.

	2020-12-31	2019-12-31
Revisionsuppdrag	2,7	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,5	0,0

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterbolag har eliminerats i Koncernen och redovisas inte i denna not. Transaktioner med nyckelpersoner i ledning och styrelse redovisas i not 6 samt att transaktioner med tidigare ägare (lån) redovisas i not 23. Räntevillkor för skuld till aktieägare var likvärdiga med räntevillkor för checkkredit till kreditinstitut.

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Bolagen inom koncernen borgar för varandras förpliktelser via en så kallad up & downstream borgen.

NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Företagsinteckningar ställda som säkerhet för åtaganden uppgick per 31 december 2020 till 260,3 MSEK.

NOT 33 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Pandemins utbrott under 2020 har haft en begränsad men blandad påverkan på koncernens verksamhet under 2020. Efterfrågan på flera av koncernens produkter har ökat under pandemin men det enskilda verksamhetsbenet Amo Toys, där en stor del av försäljningen utgår från dotterbolagens fysiska butiker i de nordiska länderna, har under perioder av myndighetsbegränsningar drabbats negativt.

Thunderful Group följer noggrant utvecklingen av covid-19 pandemin och arbetar hårt med att anpassa verksamheterna efter rådande myndighetsbegränsningar. Det är i nuläget svårt att bedöma hur pandemin under 2021 påverkar koncernen men så länge myndighetsbegränsningar råder är det sannolikt att effekten blir likvärdig vad den var under 2020.

Den 15 mars 2021 förvärvades den tyska spelförläggaren och spelutvecklaren Headup GmbH för en kontant initial köpeskilling om 5,0 mEUR. Headup GmbH, grundat 2009, är en väletablerad publisher och spelutvecklare aktiv på alla större plattformar; konsoler, mobila enheter samt PC. Huvudkontoret är beläget i Düren utanför Köln i Tyskland. Omsättningen för 2020 uppgick till 4,2 miljoner Euro. Förvärvet ligger i linje med Thunderful Groups



strategi att växa i segmentet Games och i koncernen som helhet. Förvärvet stärker Thunderful Groups internationella position, breddar gruppens nätverk mot fler utvecklingsstudior och skapar synergieffekter inom koncernens publishingverksamhet.

Headups VD Dieter Schoeller har efter förvärvet tillträtt rollen som Head of Publishing inom Thunderful Group, och är således ansvarig för Thunderfuls förlagsverksamheter i Sverige och Tyskland.

Köpeskillning avseende förvärvet:

MSEK	
Köpeskillning	
Likvida medel	50,8
Villkorad maximal tilläggsköpeskillning	61,0
- varav nyemitterade aktier	25,3
Summa maximal köpeskillning	111,8

I samband med förvärvet av Headup GmbH emitterades 446 250 aktier á 56,80 kronor per aktie. De nyemitterade aktierna har clawback rättighet och är en del av tilläggsköpeskillningen. Av köpeskillningen finansierades 50,8 MSEK med kontanter. Förvärvet genomfördes på skuld- och kontantfri basis.

Den villkorade köpeskillningen grundas på företagets EBIT-utveckling under år 2021, 2022 och 2023. Den totala villkorade köpeskillningen har ett tak på 6 miljoner EUR. Då förvärvet genomfördes den 15 mars 2021 har förvärvsanalys och bedömning av värdet på framtida tilläggsköpeskillning inte slutförts på dagen för årsredovisningens underskrift, den 6 april 2021.

Förvärvsanalys

Förvärvet genomfördes den 15 mars 2021 och på dagen för årsredovisningens underskrift, den 6 april 2021, har förvärvsanalys ännu inte slutförts.

NOT 34 NYCKELTALSDEFINITIONER

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

NOT 35 GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2020 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 6 april 2021.



UNDERSKRIFTER

Göteborg den 6 april 2021

Brjann Sigurgeirsson
Verkställande direktör

Mats Lönnqvist
Styrelseordförande

Oskar Burman

Tomas Franzén

Cecilia Ogvall

Owe Bergsten

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 april 2021

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad Revisor





REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB Org.nr. 559230-0445

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Thunderful Group AB för år 2020. Med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 33–37 resp 24–25. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26–69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 33–37 resp 24–25. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–23 och 73–76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.



Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernre-

dovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Thunderful Group AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 6 april 2021

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad revisor



STYRELSE



MATS LÖNNQVIST

Styrelseordförande sedan 2020.
Född 1954.

Bakgrund och utbildning:

Civilekonomexamen vid Stockholms Handelshögskola. Mats Lönnqvist har över 30 års erfarenhet från arbete i ledande befattningar inom ekonomi och finans i internationella koncerner. Lönnqvist har bland annat varit CFO i det statliga bolaget Securum, samt CFO och vice verkställande direktör i Biacore, Esselte, Postnord och SAS. Lönnqvist har omfattande erfarenhet av styrelsearbete och ordförandeskap från såväl privatägda som börsnoterade företag i Sverige och utomlands. Sedan fem år tillbaka arbetar Lönnqvist heltid med sina styrelseuppdrag.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Hydros cand Group AB, Ovacon AB, Spendrup Holding AB och Östaholmen Bostadsproduktion AB. Styrelseledamot i BAM Intressenter AB, Bordsjö Skogar AB, Förvaltnings AB Värde Invest, Norva 24 AS, Norva 24 Holding AS, Porall AB, Prosero Security AB, Prosero Security Group AB, Prosero Security Holding AB, Resolvator AB, Solhem Property AB, Solkompaniet Sverige AB och Tagehus Holding AB. Styrelsesuppleant i Skerry Crow AB. Verkställande direktör i Resolvator AB.

Innehav i Bolaget:
136 879 aktier.

Favoritspel Thunderful:
SteamWorld Quest

Favoritspel Nintendo:
Pikmin 3



OWE BERGSTEN

Styrelseledamot sedan 2019.
Född 1950.

Bakgrund och utbildning:

Flertalet civilingenjörskurser vid Chalmers tekniska högskola. Owe Bergsten grundade Bergsala 1976 tillsammans med Pierre Sandsten och Lars-Göran Larsson och har drivit och varit verksam inom Bergsala sedan starten.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Bergsala SDA AB, Handic Trading AB och Ontopgames AB. Styrelseledamot i Bergsala Holding AB, Logi & Bastu på Karingön AB och Orrviken Invest Aktiebolag.

Innehav i Bolaget:
17 163 028 aktier.

Favoritspel Thunderful:
SteamWorld Dig

Favoritspel Nintendo:
Zelda: Wind Waker



TOMAS FRANZÉN

Styrelseledamot sedan 2020.
Född 1962.

Bakgrund och utbildning:

Civilingenjörsutbildning vid Linköping universitet. Tomas Franzén har mångårig erfarenhet som verkställande direktör och styrelseordförande inom Bonnierkoncernen, Com Hem, Eniro och Song Networks (sedermera TDC). Franzén är för närvarande professionell styrelseledamot och har ett flertal befattningar i såväl noterade som privata bolag.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseordförande i AB Dagens Nyheter, AB Kvällstidningen Expressen, BOLD Printing Malmö AB, Bonnier Business Media Sweden AB, Bonnier Magazines & Brands AB, Bonnier News Group AB, Bonnier News Local AB, Bonnier News Sweden AB, Dagens Industri Aktiebolag, Elajo Invest Aktiebolag (publ), Fibertjänst Holding AB, Helsingborgs Dagblad Aktiebolag, Sappa Holding AB, Sydsvenska Dagbladets Aktiebolag, Sydsvenska Dagbladets Försäljningsaktiebolag och Tidnings AB Marieberg. Styrelseledamot i Aktiebolaget Sappa, AIK Fotboll AB, Axel Johnson Aktiebolag, Bonnier Business Press AB, Den Digitala Väktaren i Sverige AB, Dustin Group AB, Fibertjänst Omsorg Sverige AB, Fibertjänst Sverige AB, Hydros cand Group AB, Martin & Servera Aktiebolag, Ovacon AB, Safe Solutions CCTV Kameracentral AB, Safe Solutions Consulting i Sverige AB, Safe Solutions Consulting i Sverige Holding AB, Safe Solutions Teknik i Sverige AB, Svensk Satellitservice SMATV AB, TF Invest AB och Zenterio AB (publ). Verkställande direktör i TF Invest AB.

Innehav i Bolaget:
136 879 aktier.

Favoritspel Thunderful:
Zombie Vikings

Favoritspel Nintendo:
Super Mario Odyssey



STYRELSE



OSKAR BURMAN

Styrelseledamot sedan 2020.
Född 1975.

Bakgrund och utbildning:

Gymnasieutbildning. Oskar Burman började arbeta professionellt inom spelindustrin för 25 år sedan då han var med och grundade en av de första spelutvecklarna i Norden, Unique Development Studios. Burmans tidigare erfarenheter innefattar startandet av Rovios spelstudio i Stockholm, där han var med och skapade Angry Birds 2, arbete som Studio Manager på Avalanche Studios och varit studiochef för Easy Studios, en del av EA DICE. Burman är för närvarande verkställande direktör på spelstudion Fast Travel Games, som han även varit med och grundat.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseordförande och verkställande direktör i Fast Travel Games AB. Styrelseledamot i Stugan AB (svb).

Innehav i Bolaget:

1 600 aktier och 84 175 teckningsoptioner serie 2020/2023 (ij).

Favoritspel Thunderful:

Stick it to the Man!

Favoritspel Nintendo:

Goldeneye 007



CECILIA OGVALL

Styrelseledamot sedan 2020.
Född 1966.

Bakgrund och utbildning:

Jur. kand. vid Uppsala universitet. Cecilia Ogvall har mångårig internationell erfarenhet som chefsjurist på financial services-bolaget Global Blue Group och var dessförinnan advokat vid Advokatfirman Vinge och MAQS Advokatbyrå. Tidigare erfarenheter inkluderar även rollerna som sekreterare och styrelseordförande för den ideella föreningen SWEA London.

Övriga pågående uppdrag:

Bolagsman i Cecilia Ogvall Handelsbolag.

Innehav i Bolaget:

1 900 aktier och 84 175 teckningsoptioner serie 2020/2023 (ij).

Favoritspel Thunderful:

Anthill

Favoritspel Nintendo:

Picross





KONCERNLEDNING



BRJANN SIGURGEIRSSON

Verkställande direktör sedan 2019.
Född 1967.

Bakgrund och utbildning:
Studier i grafisk design vid San Francisco City College, USA. Brjann Sigurgeirsson är grundare av Image & Form och har en bakgrund som skribent och grafisk designer på Koyosha Co. Sigurgeirsson har även erfarenhet som spelprogrammerare vid Subaru International.

Övriga pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Brjann Sigurgeirsson Holding AB.

Innehav i Bolaget:
4 325 000 aktier.

Favoritspel Thunderful:
SteamWorld Heist

Favoritspel Nintendo:
Super Metroid



ANDERS MAIQVIST

CFO sedan 2019.
Född 1983.

Bakgrund och utbildning:
Masterexamen i industriell ekonomi vid Chalmers tekniska högskola. Anders Maiqvist har varit ekonomichef i Bergsala sedan 2016 och har tidigare varit ekonomichef i Peoples Choice och vice verkställande direktör samt ekonomichef i Prognosia.

Övriga pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Bergsala SDA AB, Handic Trading AB, Benolly AB och Maiassets AB. Styrelsesuppleant i Luxlie AB.

Innehav i Bolaget:
881 651 aktier och 84 175 teckningsoptioner serie 2020/2023 (j).

Favoritspel Thunderful:
Stick it to the Man!

Favoritspel Nintendo:
Super Mario Bros 3



KLAUS LYNGELED

Head of Games sedan 2019.
Född 1975.

Bakgrund och utbildning:
Matematikstudier vid Örebro universitet. Klaus Lyngeled är grundare av Zoink och har en bakgrund som Concept Artist i Shiny Entertainment och kreativ chef i Unique Development Studios.

Övriga pågående uppdrag:
Styrelseordförande i Lyngeled Holding AB. Verkställande direktör i Lyngeled Holding AB.

Innehav i Thunderful:
4 275 000 aktier.

Favoritspel Thunderful:
The Gunk

Favoritspel Nintendo:
Conkers Bad Fur Day



HENRIK MATHIASSEN

Head of Distribution sedan 2019.
Född 1971.

Bakgrund och utbildning:
Examen i business vid Aarhus Business College, Danmark. Henrik Mathiasen är medgrundare av Nordic Game Supply, verkställande direktör i AMO Toys Scandinavia samt har tidigare varit verkställande direktör i The Games Factory ApS.

Övriga pågående uppdrag:
Styrelseordförande i Sunflower ApS. Styrelseledamot i ITMM Holding A/S, Juna Pack A/S, Linuspro ApS, Nordic Nutrition Holding ApS och Pro-fit ApS.

Innehav i Thunderful:
985 000 aktier och 84 175 teckningsoptioner serie 2020/2023 (j).

Favoritspel Thunderful:
The Gunk

Favoritspel Nintendo:
Mario Kart





ÖVRIG INFORMATION

FINANSIELL KALENDER

Årsstämma 2021	27 april 2021
Delårsrapport Jan – Mar 2021	18 maj 2021
Delårsrapport Apr – Jun 2021	12 augusti 2021
Delårsrapport Jul – Sep 2021	16 november 2021

FÖR MER INFORMATION

Ytterligare verksamhetsinformation finns tillgänglig på koncernens webbplats: www.thunderfulgroup.com

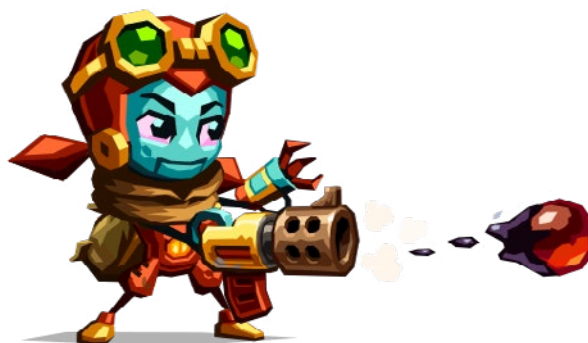
Kontakt:

Brjann Sigurgeirsson, VD, +46 708 16 16 32,
brjann@thunderfulgroup.com

Anders Maiqvist, CFO, +46 739 37 24 36,
anders.maiqvist@thunderfulgroup.com

CERTIFIED ADVISER

FNCA Sweden AB är Thunderful Groups certifierade rådgivare som kan kontaktas på: info@fnca.se eller +46 8 52 80 03 99.



THUNDERFUL GROUP AB

ORG.NR: 559230-0445
FJÄRDE LÅNGGATAN 48, 9TR
413 27 GÖTEBORG
+46 708-161632
info@thunderfulgroup.com
www.thunderfulgroup.com



THUNDERFUL GROUP AB

Org.nr: 559230-0445
Fjärde långgatan 48, 9tr
413 27 Göteborg

WWW.THUNDERFULGROUP.COM